

# 株式会社 鳥取銀行 2021年度 会社説明会

2021年 6月  
頭取 平井 耕司

TOTTORI  
BANK



鳥取銀行

## 2020年度の業績

2020年度業績の概要	…	2
資金利益	…	3
預金・貸出金	…	4
有価証券	…	5
役務利益	…	6
健全性	…	7
前中期経営改革の達成状況	…	8
業績予想	…	9

## 新中期経営計画

経営ビジョン	…	11
中長期ビジョン	…	12
計画概要	…	13
【重点戦略】		
・地域イノベーション	…	14
・経営改善イノベーション	…	15
・コンサルティングイノベーション	…	16

・デジタルイノベーション	…	17
--------------	---	----

## 【基盤戦略】

・人財強化	…	18
・生産性向上	…	19

計数目標	…	20
------	---	----

## 投資家の皆さまへ

株価推移	…	22
株主還元	…	23

## 参考資料

業績	…	25
経営指標	…	26
預金	…	27
貸出金	…	28
業種別貸出金	…	29
金融再生法開示債権	…	30
自己資本比率	…	31
株主構成	…	32



# 2020年度の業績

---

# 2020年度業績の概要

～貸出金利息や役務利益の増加、総与信関連費用の減少等により増益～

## 損益状況

(百万円)

	19年度	20年度	前年比
経常収益	13,286	13,016	△270
業務粗利益	10,702	10,864	162
資金利益	9,439	9,358	△81
役務利益	1,108	1,314	206
その他業務利益	154	190	36
うち債券関係損益	31	138	107
経費	9,280	9,321	41
実質業務純益	1,422	1,542	120
コア業務純益	1,390	1,404	14
株式等関係損益	552	254	△298
総与信関連費用	715	354	△361
経常利益	1,449	1,571	122
特別損益	△92	△79	13
当期純利益	894	969	75

## 決算概要

**経常収益** 13,016百万円 (前年比△270百万円)

- ・有価証券利息、株式等売却益の減少
- ・貸出金利息、役務収益の増加

**コア業務純益** 1,404百万円 (前年比+14百万円)

- ・役務利益の増加
- ・経費の増加 (退職給付費用の効果減少)

**経常利益** 1,571百万円 (前年比+122百万円)

- ・実質業務純益の増加
- ・株式等関係損益の減少
- ・総与信関連費用の減少

**当期利益** 969百万円 (前年比+75百万円)

- ・経常利益の増加

～貸出金利息は増加するも、有価証券利息の減少により資金利益は減少～

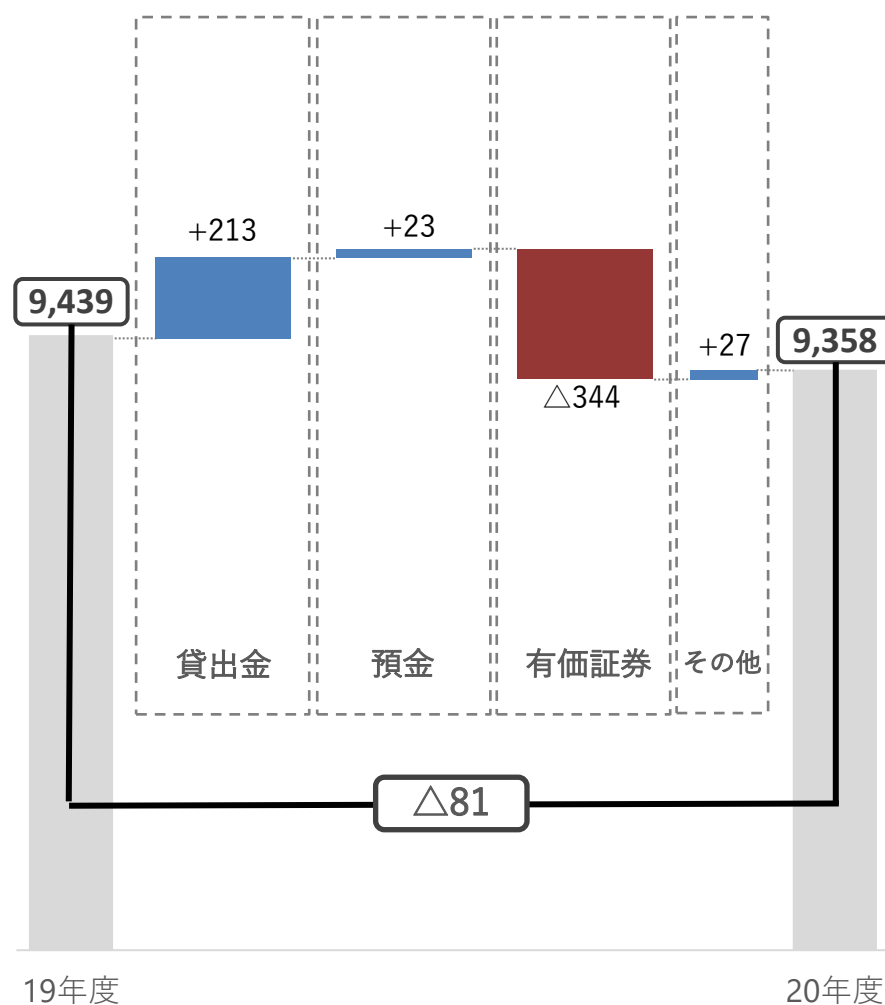
## 資金利益内訳

(百万円)

	19年度	20年度	前年比
資金利益	9,439	9,358	△81
うち貸出金利息	8,827	9,040	213
うち有価証券利息	900	556	△344
うち預金利息(△)	341	318	△23

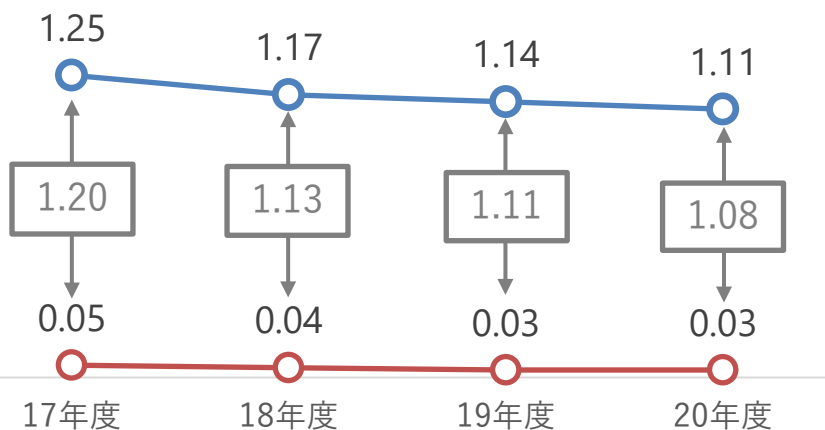
## 資金利益増減要因

(百万円)



## 貸出金・預金利回

● 貸出金利回 ● 預金利回 (%)



～預金・貸出金残高は期末過去最高を更新～

## 預金残高

(億円)

	20/3末	21/3末	前年比
預金残高	9,346	9,553	207
うち個人預金	6,519	6,856	337
うち法人預金	2,230	2,145	△85

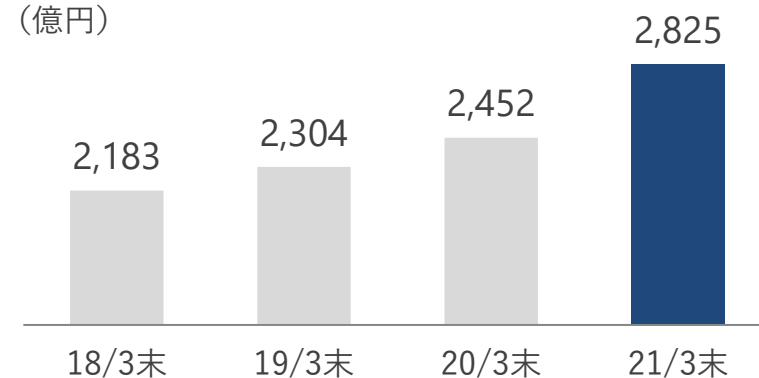
## 貸出金残高

(億円)

	20/3末	21/3末	前年比
貸出金残高	7,786	8,293	507
中小企業向け	2,452	2,825	373
個人向け	2,466	2,492	26
公共・その他	2,866	2,975	109
貸出金残高	7,786	8,293	507
うち鳥取県内店	6,142	6,569	427
うち鳥取県外店	1,644	1,723	79

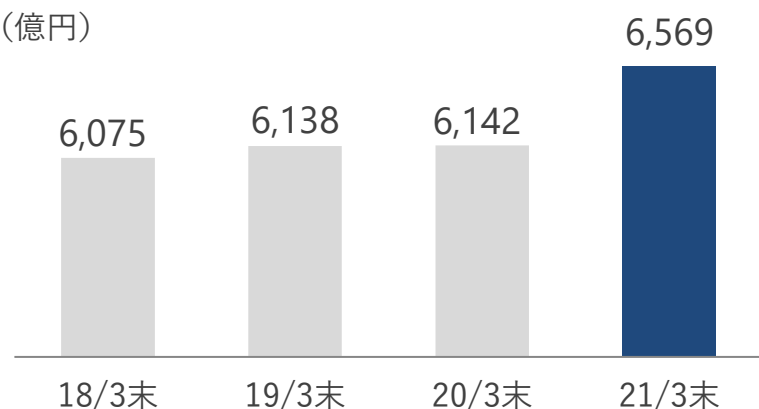
## 中小企業向け貸出

(億円)



## 鳥取県内店貸出金

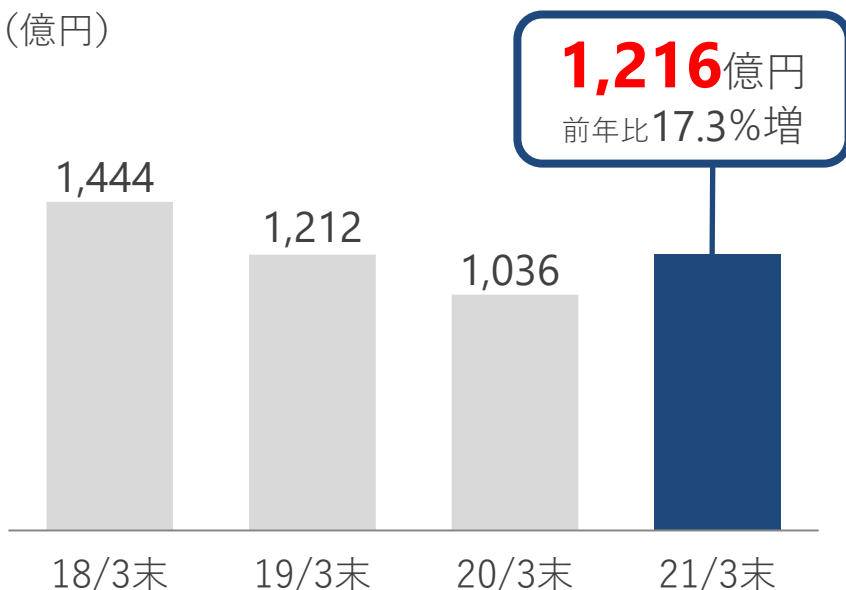
(億円)



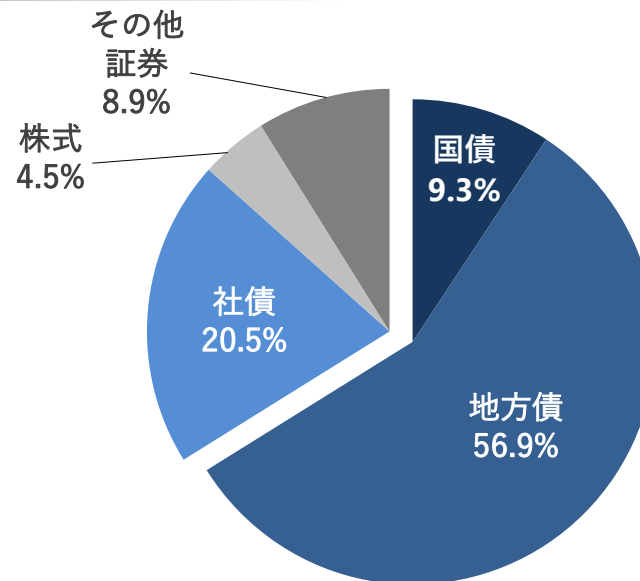
～有価証券の66%は安全性・流動性の高い国債・地方債で運用～

## 有価証券残高

(億円)



## 残高構成比 (21/3末)



※外国証券 残高なし

(億円)

年間増減額	179
国債	△73
地方債	136
社債	33
その他	83

## 有価証券評価損益

(億円)

	20/3末	21/3末	増減
評価損益	6	13	7
株式	△2	1	3
債券	12	10	△2
その他	△3	2	5

～法人関連手数料、預り資産関連手数料が増加し役務利益は増加～

## 役務利益

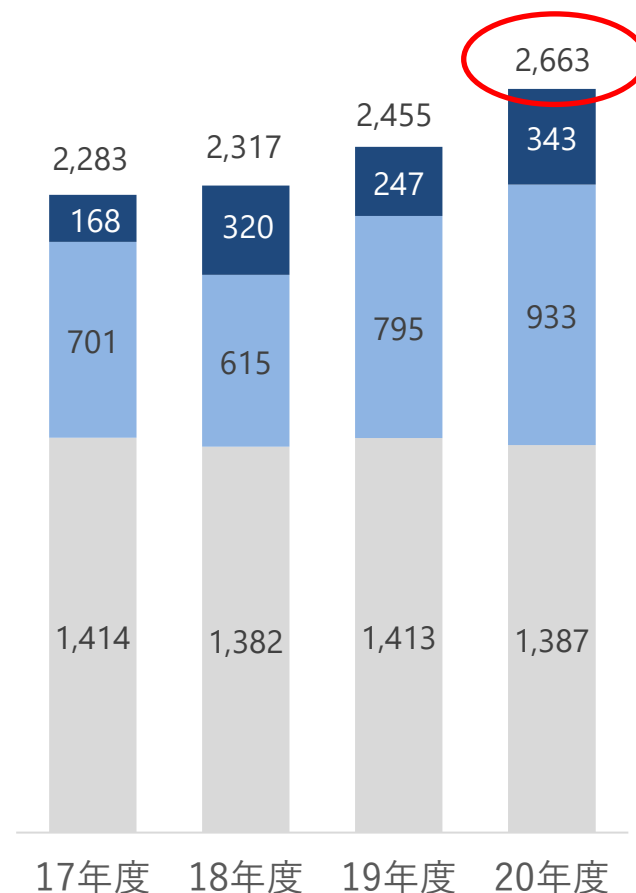
(百万円)

	19年度	20年度	前年比
役務利益	1,108	1,314	206
役務収益	2,455	2,663	208
法人関連手数料	247	343	96
預り資産関連手数料	795	933	138
投信関連手数料	469	700	231
保険手数料	304	216	△88
金融商品仲介手数料	22	17	△5
役務費用	1,346	1,349	3
支払手数料・保証料	590	557	△33

## 役務収益推移

(百万円)

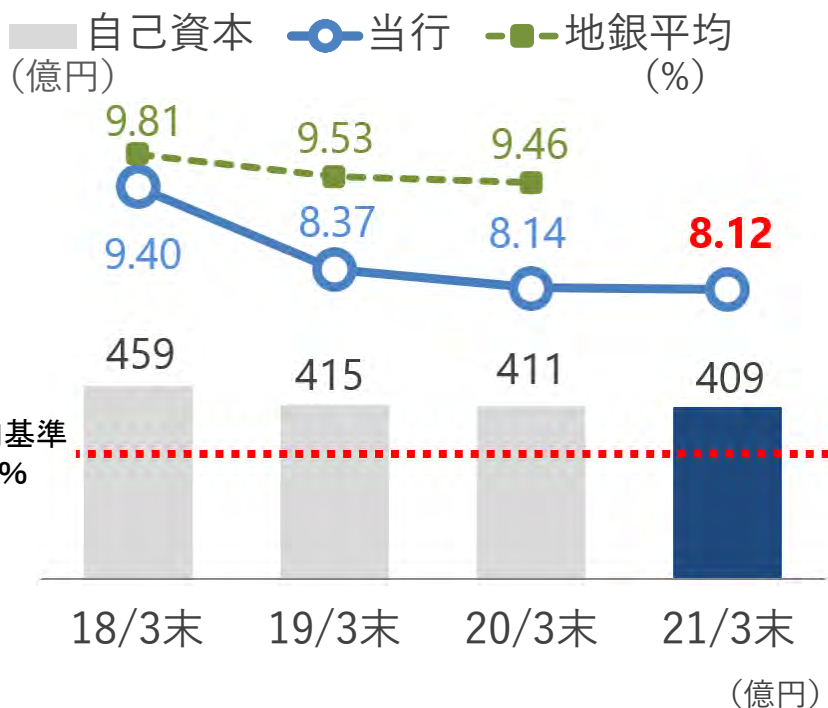
■ 法人関連手数料 ■ 預り資産関連手数料 ■ その他





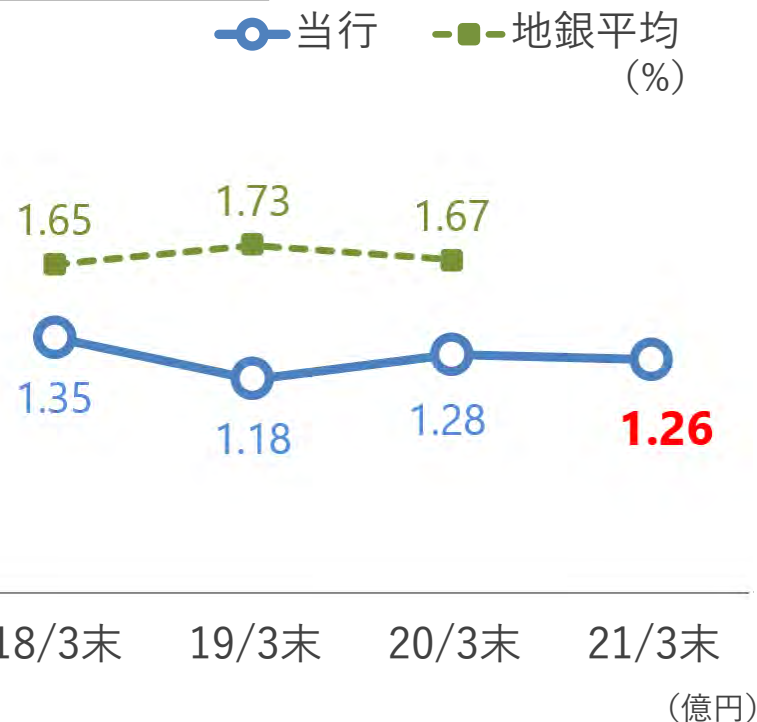
～自己資本比率は健全な水準を維持、不良債権比率は低水準を維持～

自己資本比率



	20/3末	21/3末	増減
自己資本	411	409	△2
うち調整項目	△50	△55	△5
リスク・アセット等	5,055	5,043	△12
自己資本比率	8.14%	8.12%	△0.02%

不良債権比率



	20/3末	21/3末	増減
不良債権額	102	108	6
正常債権	7,910	8,427	517
総与信額	8,012	8,535	523
不良債権比率	1.28%	1.26%	△0.02%

# 前中期経営計画の達成状況

～中小企業向け貸出金残高、投資信託残高は大幅に上回って達成～

	中小企業向け 貸出金残高	投資信託残高	非金利収益比率※	当期純利益
スタート時 (17年度)	<b>2,183</b> 億円	<b>331</b> 億円	<b>8.7%</b>	<b>10.9</b> 億円



最終年度目標 (20年度・修正後)	<b>2,500</b> 億円	<b>435</b> 億円	<b>12.6%</b>	<b>7</b> 億円程度
----------------------	-----------------	---------------	--------------	---------------



20年度実績	<b>2,825</b> 億円	<b>469</b> 億円	<b>12.2%</b>	<b>9.6</b> 億円
--------	-----------------	---------------	--------------	---------------

※非金利収益比率 = 役務取引等利益 ÷ (業務粗利益 - 国債等債券関係損益)

～経常利益13.5億円、当期純利益9億円を計画～

## 業績予想

(億円)

	20年度	21年度 予想	前年比
業務粗利益	108	107	△1
資金利益	93	93	0
役務利益	13	13	0
その他業務利益	1	0	△1
うち債券関係損益	1	0	△1
経費	93	92	△1
コア業務純益	14	14	0
与信コスト	3	4	1
<b>経常利益</b>	<b>15</b>	<b>13</b>	<b>△2</b>
<b>当期純利益</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>0</b>

1株当たり配当金 (年)	50円	50円	±0円
年間配当額 (百万円)	468	468	±0
配当性向 (%)	48.2	52.0	+3.8

## 業績予想のポイント

### ① コンサル支援の取組みを深化

- ・ 経営改善目線での中長期的な支援強化
  - ・ 法人AMA※の拠点配置による付加価値向上
  - ・ 法人営業担当者の人員増強
- ※AMA：エリアマネジメントアドバイザー

### ② 投資信託残高の積上げ

- ・ 選抜研修等による人財育成
- ・ 積立投信契約の推進
- ・ 長期分散投資提案

### ③ 経費

- ・ 人件費の適正管理継続
- ・ デバイス・ネットワーク改革へ投資

### ④ 与信コストコントロール

- ・ 本部・営業店による経営改善支援強化
- ・ 経営改善支援や事業再生に係る取組強化

# 新中期経営計画

---

## ～経営の基本理念に立ち返った経営ビジョンを策定～

経営の基本理念

MISSION

### 地域社会への貢献と健全経営

健全経営を基本に、地域とともに歩み、地域社会の発展のために全力を尽くしてまいります。

中長期的に目指す姿

VISION

### 地域社会の発展を力強くリードするコンサルティングバンク

付加価値の高いコンサルティング機能の発揮を通じて、地域社会の発展を力強くリードするコンサルティングバンクを目指します。

役職員が共有すべき価値観

VALUES

- 信用・信頼
- 挑戦・変革
- プロフェッショナル

行動規範

SPIRITS

- お客さまを起点に考えること
- 互いに理解し尊重し合うこと
- 誇りと喜びをもって行動すること
- 感謝の心を持つこと

## ～付加価値の高いコンサルティング機能を発揮～

2026年度の姿  
(中長期ビジョン)

地域社会の発展を力強くリードするコンサルティングバンク

地域企業が発展し、人々が豊かに暮らせる住みよい社会を創っていくため、経験と実績に裏付けされた付加価値の高いコンサルティング機能の発揮を通じて、お客さまの信頼と笑顔を積み重ねていくことで、地域社会の発展を力強くリードするコンサルティングバンクを目指します。

### 《中長期ビジョンにおけるミッション》



#### 地域を支え地域社会の発展に全力を尽くす

アフターコロナにおける企業支援や地方創生の取組みなどにより、お客さま・地域の健全な成長を支え続ける



#### プロフェッショナル人財を育成する

行員一人ひとりがプロフェッショナルとなり、お客さま・地域のためにスキルを発揮する



#### 強靱な経営体質を構築する

トップラインの増強と恒久的なローコスト体質を追求することで経営の安定化を図り、お客さま・地域により良いサービスや資金提供を行う

～新型コロナを乗り越え、明るく持続可能な社会を創っていく～

名称

## 中期経営計画 共創 *Innovation*

目指す姿

地域を支え、明るい未来を創造するコンサルティングバンク

計画期間

2021年4月～2024年3月（3年間）

重点戦略

**【地域イノベーション】地域に活力を（地方創生）**

自立共生のまちづくりや地域課題解決型の起業家を育成

**【経営改善イノベーション】コロナに打ち克つ強い企業を（経営改善支援）**

アフターコロナにおける企業の経営改善支援に重点的に取り組み

**【コンサルティングイノベーション】お客さま起点のサービスを（コンサルティング）**

お客さまに「ありがとう」と言っていただけのコンサルティングサービスを実践

**【デジタルイノベーション】便利で快適な環境を（デジタル化）**

リアルとデジタルの融合により高品質なサービスをご提供

基盤戦略

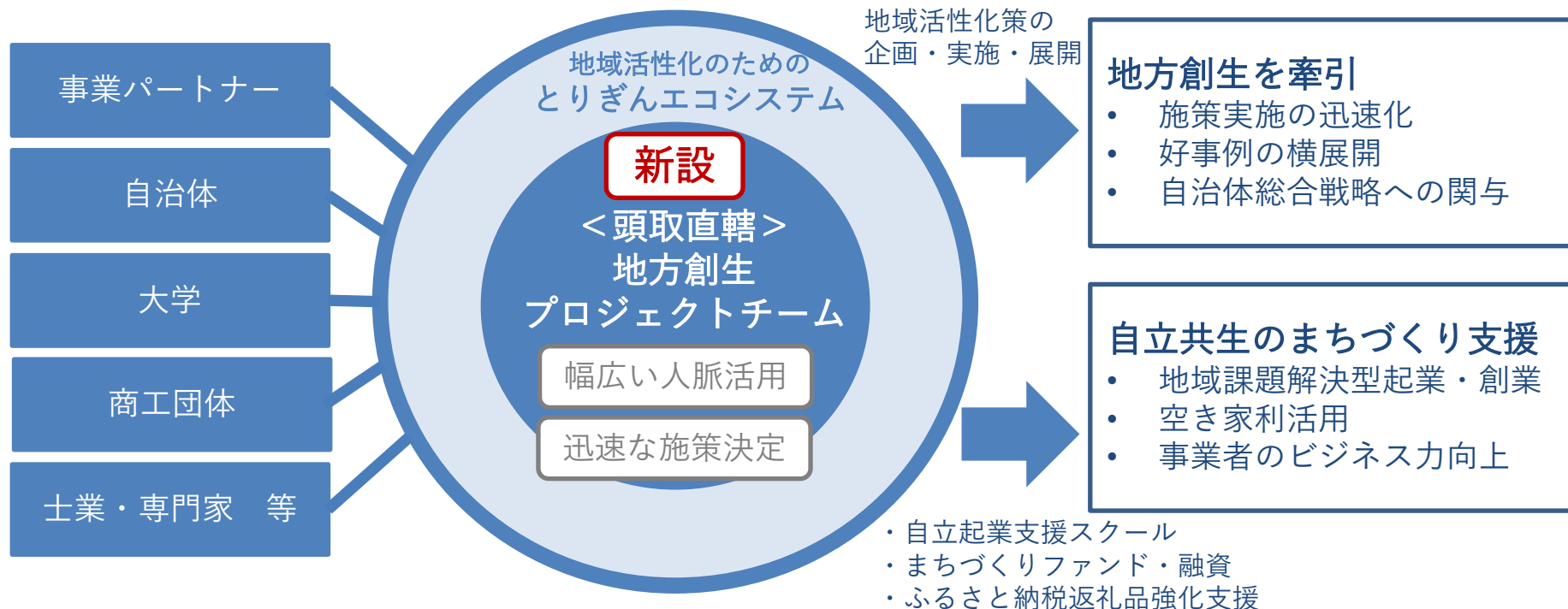
人財強化

やりがいと満ち溢れ、挑戦し続ける  
プロフェッショナル人財を育成

生産性向上

選択と集中により生産性向上を  
図り、ベース収益力を強化

## ～自立共生のまちづくりや地域課題解決型の起業家を育成～



## ～SDGsに取り組む企業への支援サービスを展開～

### とりぎんSDGs私募債「ふるさと未来応援債」

寄付スキーム付私募債によるSDGsへの取り組み支援



### SDGs宣言に基づく取り組み

#### 地域経済の持続的発展

- 事業性評価に基づくコンサルティング
- 地方創生支援、SDGs活動支援 等

#### 環境への配慮

- カーボン・オフセットパートナー
- 再生可能エネルギー導入支援 等

#### 多様な人財の活躍推進

- プロフェッショナル人財の育成
- 女性管理監督職の増加推進 等

### SDGsバッジの着用

2021年4月より  
グループ全役職員が着用





～アフターコロナにおける企業の経営改善支援に重点的に取組み～

・本部横断的なプロジェクトチームによる徹底した経営改善支援

新型コロナ企業支援対策チーム

経営改善スキルに強みのあるプロフェッショナル集団

事業性評価

× ロードマップ

× アクションプラン

特定先

・事業性評価に基づく本部・営業店が一体となったコンサル支援

計画策定先  
(特定先以外)

営業店

事業性評価

× コンサル支援

資金繰り支援  
経営改善支援  
伴走支援

等

×

上記以外のお取引先

本業支援  
生産性向上支援

等

外部連携



提携金融機関・REVIC

- ・資本性ローン
- ・再生ファンド
- ・再生人財育成

支援協・支援ネットワーク

- ・特例リスケ制度
- ・計画策定支援
- ・金融調整

## ～お客さまに「ありがとう」と言っていただけるコンサルティングサービスを実践～

増員

金融支援

- ・私募債
- ・プロジェクトファイナンス
- ・医療介護 等

企業戦略支援

- ・課題解決コンサル
- ・ビジネスマッチング
- ・人財紹介 等

資本政策支援

- ・事業承継
- ・M&A
- ・エクイティビジネス 等

プロフェッショナル集団  
(本部)

伴走支援を強化



相談機能を強化

お取引先の課題

- |      |      |         |
|------|------|---------|
| 経営全般 | 販路拡大 | 経費削減    |
| 事業承継 | 人材不足 | デジタル化 等 |

増員

営業店

法人エリアマネジメントアドバイザー

- ・主要ブロック拠点に人員を配置
- ・取引先の課題解決に機動的に対応

女性法人渉外の増員

- ・法人業務を担当する女性渉外を育成・配置

コンサル支援展開

- ・事業性評価に基づくコンサル支援を継続実施
- ・取引先の事業継続性を高め、業況回復と更なる成長につなげていく

## ～階層別の人財育成による個人渉外の専門性向上～

人財育成 = コンサルティングレベルの向上

エリアマネーアドバイザー

各エリアでのコンサル提案の中核的役割

新設

資産形成アドバイザー

「個人コンサル・カレッジ」を開講し、年間5～10人のペースで知識・スキル・意欲のある人財を育成  
「資産形成アドバイザー」に認定し、コンサル提案を浸透

UP

人財ベースアップ

入行2年目以降の行員研修を充実し、提案の質を底上げ



個人コンサル・カレッジ開講

～リアルとデジタルの融合により高品質なサービスをご提供～

## とりぎんアプリの取引拡充

(これまで) 残高照会 + 入出金明細照会

(今後) **インターネットバンキングで可能な機能を搭載**

進化



## WEB完結サービスの拡充

(これまで) 店頭でのお申込み・ご契約手続き

(今後) **お申込みからご融資までWEBで完結**

\鳥取銀行の/  
**個人向けWEB完結ローン**  
ご契約まで来店不要! 24時間365日 WEB申し込み受付中!

カードローン    フリーローン    多目的ローン

マイカーローン    教育ローン    専用サイトへ >

## 契約書類の電子化

(これまで) 「紙」媒体での契約

(今後) **画面上での電子契約**

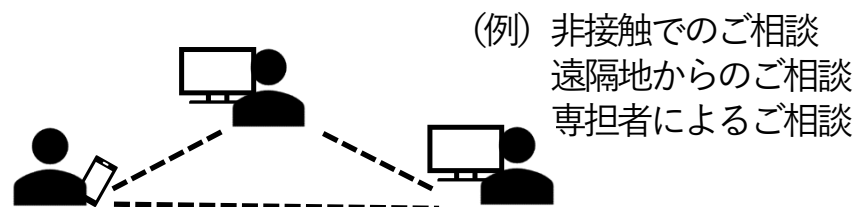


(例) 投資信託のお申込み  
消費者ローンのお申込み  
新規口座開設のお申込み

## WEBを活用したご相談・ご提案

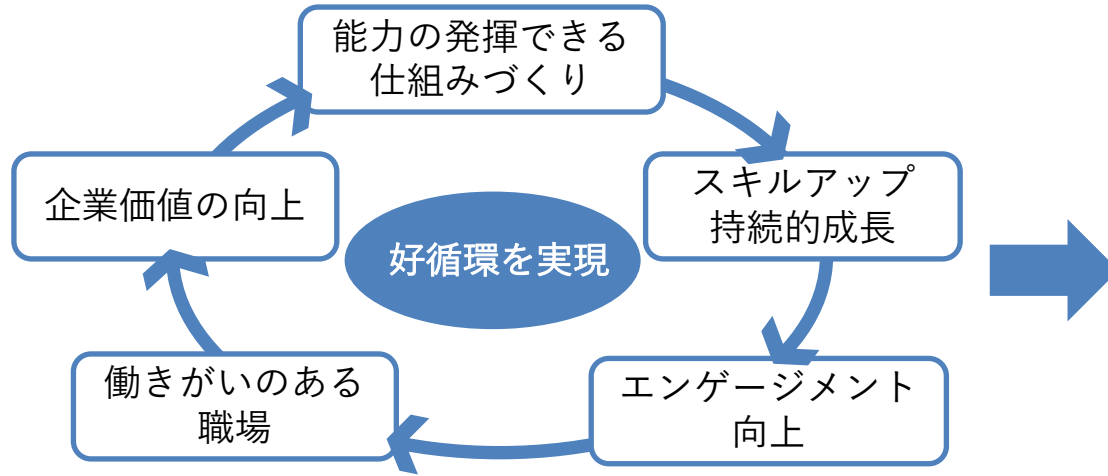
(これまで) 対面でのご相談・ご提案

(今後) **WEBを活用したご相談窓口等の拡大**



質の高いコンサルティングサービスを提供

～やりがいに満ち溢れ、挑戦し続けるプロフェッショナル人財を育成～



KPI	人財育成等目標
	(23年度)
	スペシャリスト ※ (新設) } <b>110人</b> エキスパート ※ (新設) }
	※キャリアスキル認定制度に基づく認定

## 見直し 人事制度

- ・職務内容を明確化し、各職務を高度化（プロフェッショナル化）
- ・特定分野における専門人財（スペシャリスト）を養成
- ・職務内容や期待される役割、習得スキルを評価・反映する制度に見直し

## 新設 兼業・副業制度

多様な働き方を支援する制度を導入し、挑戦心のある人財の活躍機会や行員の自己成長を応援

### 地方創生起業チャレンジ支援制度

- ・地方創生につながる従業員の兼業や副業を支援

### 副業制度

- ・制度化により従業員の挑戦を後押し

## 新設 キャリアスキル認定制度

キャリアスキル認定制度を新設し、給与反映や適材適所へ配置

### スペシャリスト（営業・事務）

- ・国家資格取得等の要件に加え、業績要件や事務スキル基準を設定

### エキスパート（営業・事務）

- ・FPや法務等の資格取得要件に加え、業績要件や事務スキル基準を設定

～選択と集中により生産性向上を図りベース収益力を強化～

## ブロック営業体制の実施

(これまで)

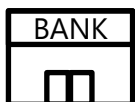


A支店  
フルバンキング

人口減少  
来店客数減少



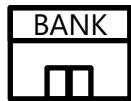
B支店  
フルバンキング



C支店  
フルバンキング

デジタル化進展  
コンビニATM

(ブロック営業体制実施後)



A支店 (ブロック統括店)  
フルバンキング  
ブロックの貸付・渉外を集約



B支店 (エリア店)



C支店 (エリア店)

窓口業務に特化  
ブロック統括店に連携

- ・人員集約によりOJTを充実
  - コンサルティングの質を向上
  - より高度な専門サービスをご提供

- ・ニーズに合ったサービスをご提供
  - リモート窓口の活用 (相談等)
  - ブロック統括店等への情報連携

ブロック全体でサービスの質を向上 (=お客さま満足の上)

## 業務集中化

印鑑届の管理

相続事務

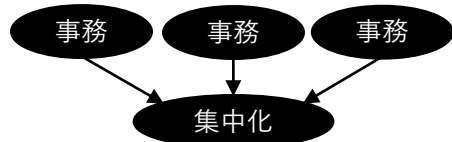
返戻郵便物の管理

取立事務

など

本部集中化・RPAの活用

本部に集中化し、営業店の業務を軽減



## 業務効率化

押印帳票

諸届事務

ATM管理

印鑑レス取引

為替事務

立会い業務

など




機械化・簡素化

ピンパッド入力やATMの機能充実

防犯カメラの設置や、  
リスクに応じた事務見直し

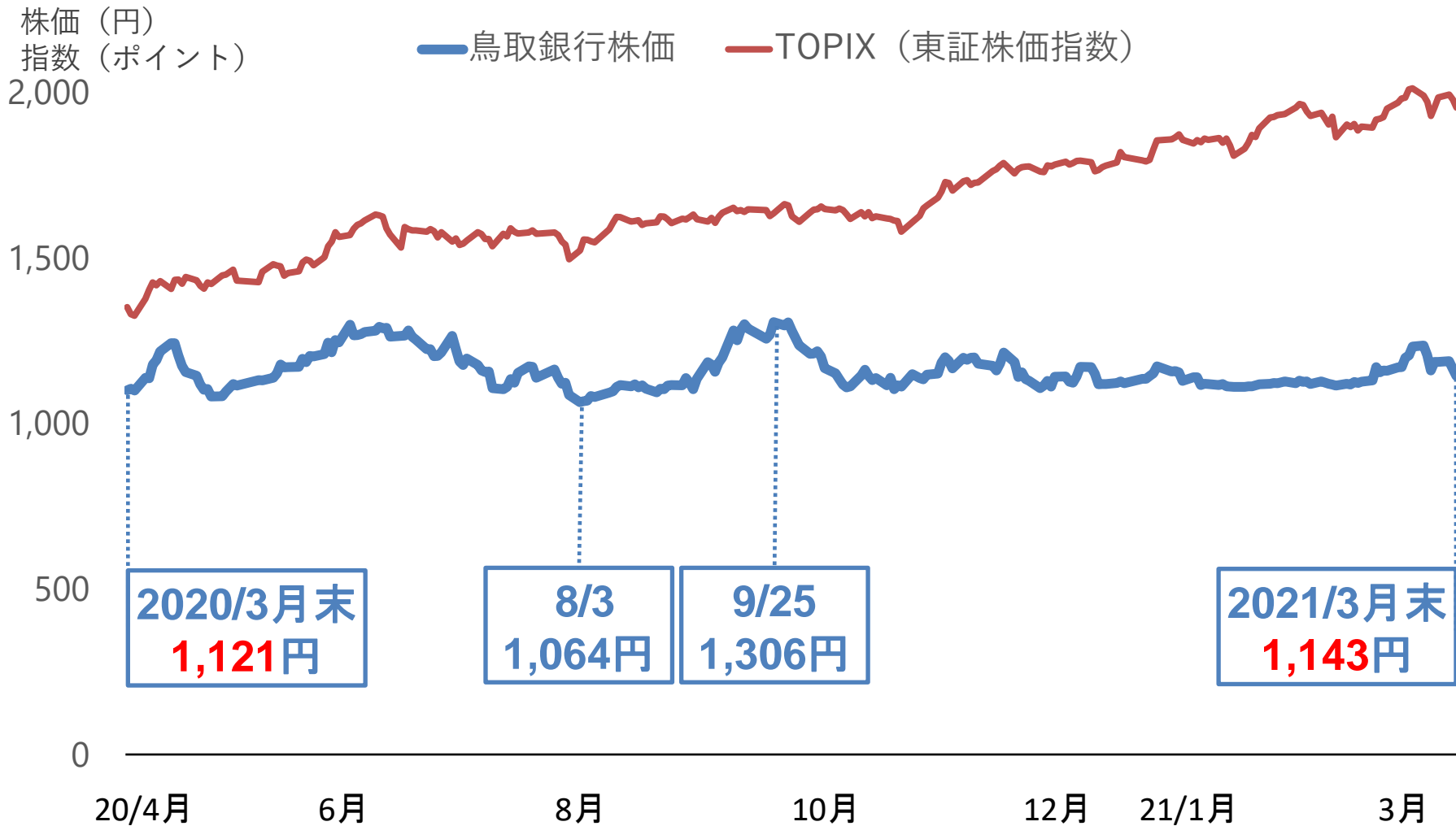


## ～コンサルティングバンクを目指し目標を設定～

目指す姿 VISION 中長期ミッション	地域を支え、明るい未来を創造する コンサルティングバンク	地域社会の発展を力強くリードする コンサルティングバンク
	2021年度～2023年度	2026年度
 地域社会の発展	地域を支え地域社会の発展に全力を尽くす 【地域イノベーション】 地方創生 【経営改善イノベーション】 経営改善支援 【コンサルティングイノベーション】 コンサルティング 【デジタルイノベーション】 デジタル化	法人ソリューション 成約件数 (年間) 500件以上
 プロフェッショナル人財	プロフェッショナル人財を育成する 人財強化 行内プロフェッショナル 人財 (2023年度末) 110人	行内プロフェッショナル 人財 150人以上
 強靱な経営体質	強靱な経営体質を構築する 生産性向上 コアOHR (2023年度末) 84%程度 コア業務純益 (2023年度末) 17億円	コアOHR 80%台前半 コア業務純益 20億円

投資家の皆さまへ

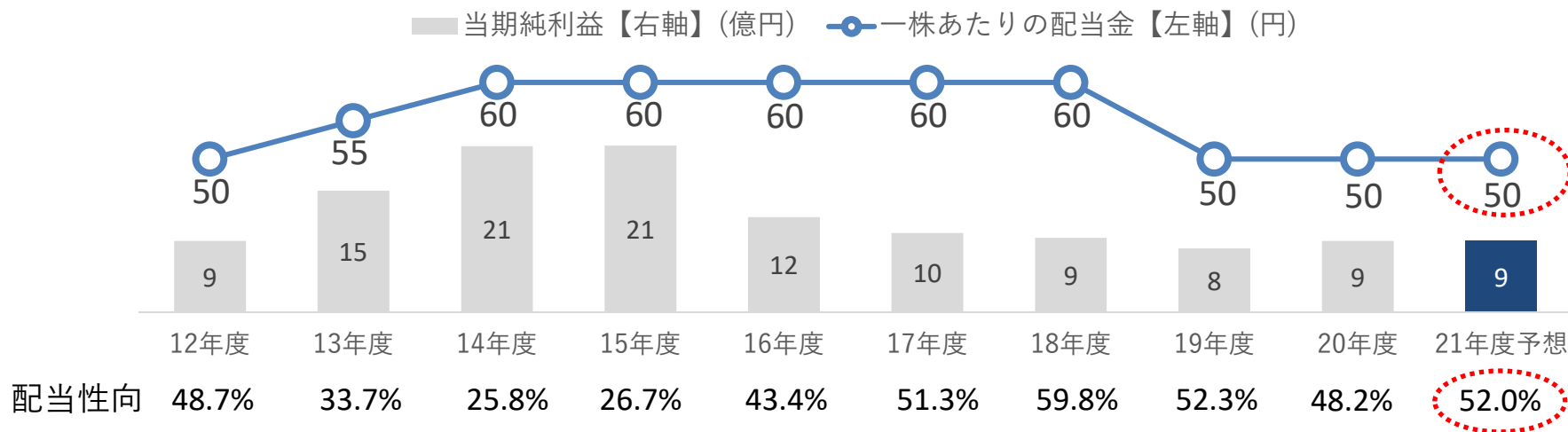
～期末株価は前期末比22円上昇の1,143円～





～年間50円を配当、優待制度として金利上乗せ定期預金を取扱い～

## 配当の状況



## 株主優待制度

- ・金利上乗せした株主優待定期預金を取扱い
- ・毎年3月31日現在の株式名簿に記載または記録された100株以上をお持ちの株主の皆さまが対象



保有株式数	金利優遇内容	預入限度額	預入期間
100株以上1千株未満	店頭表示金利 + <b>0.3%</b>	<b>500</b> 万円	<b>1</b> 年
1千株以上3千株未満	店頭表示金利 + <b>0.4%</b>		
3千株以上	店頭表示金利 + <b>0.5%</b>		

## 參考資料

---

(単位：百万円)

主要項目	2016年度		2017年度		2018年度		2019年度		2020年度	
	2016/9月 期		2017/9月 期		2018/9月 期		2019/9月 期		2020/9月 期	
経常収益	8,294	15,834	7,688	15,046	7,487	13,885	6,922	13,286	6,413	13,016
業務粗利益	6,775	12,964	6,382	12,152	5,772	11,108	5,336	10,702	5,350	10,864
(コア業務粗利益)	6,775	12,127	5,662	11,276	5,372	10,741	5,322	10,670	5,219	10,726
資金利益	6,173	11,070	5,233	10,129	4,896	9,666	4,792	9,439	4,620	9,358
役務取引等利益	639	1,185	505	987	458	983	510	1,108	579	1,314
その他業務利益	△36	708	643	1,035	416	458	34	154	149	190
経費	5,440	10,924	4,982	9,834	4,924	9,807	4,712	9,280	4,697	9,321
人件費	2,488	4,953	2,376	4,739	2,318	4,590	2,189	4,307	2,300	4,567
物件費	2,608	5,260	2,270	4,514	2,273	4,620	2,202	4,402	2,089	4,176
税金	343	710	334	580	332	596	321	570	306	577
実質業務純益	1,334	2,039	1,400	2,318	847	1,300	623	1,422	652	1,542
コア業務純益	1,334	1,202	680	1,442	447	933	609	1,390	521	1,404
国債等債券関係損益	—	837	720	876	400	366	14	31	130	138
一般貸倒引当金繰入額 ①	—	△188	177	205	73	23	72	23	182	△128
業務純益	1,334	2,228	1,223	2,112	774	1,277	551	1,398	470	1,670
臨時損益	94	△297	81	△280	562	322	612	50	165	△99
うち 株式等関係損益	35	69	55	195	687	705	506	552	32	254
うち 不良債権処理額 ②	53	495	104	665	61	396	31	695	△41	460
貸出金償却	53	304	15	31	87	180	40	71	15	35
個別貸倒引当金繰入額	—	190	88	633	△26	215	△8	624	△57	425
うち 偶発損失引当金繰入額 ③	128	148	5	17	165	143	58	45	37	60
うち 貸倒引当金戻入益 ④	24	—	—	—	—	—	—	—	—	—
うち 償却債権取立益 ⑤	93	114	101	101	2	11	25	48	16	38
経常利益	1,429	1,931	1,304	1,832	1,336	1,599	1,164	1,449	636	1,571
特別損益	△8	△8	△7	△149	△127	△155	△3	△92	△9	△79
税引前当期(中間)純利益	1,420	1,922	1,297	1,682	1,208	1,444	1,160	1,357	626	1,491
当期(中間)純利益	910	1,294	886	1,094	729	938	749	894	371	969
総与信関連費用 ①+②+③-④-⑤	64	341	185	787	297	551	137	715	161	354
(総与信関連費用/貸出金平残)	0.01%	0.04%	0.05%	0.10%	0.03%	0.07%	0.01%	0.09%	0.02%	0.04%

	2016年度		2017年度		2018年度		2019年度		2020年度	
	2016/9月 期		2017/9月 期		2018/9月 期		2019/9月 期		2020/9月 期	
資金運用利回	1.45%	1.30%	1.16%	1.14%	1.07%	1.05%	1.04%	1.03%	0.97%	0.96%
貸出金利回	1.37%	1.34%	1.26%	1.25%	1.18%	1.17%	1.14%	1.14%	1.11%	1.11%
有価証券利回	2.33%	1.46%	1.07%	0.92%	0.80%	0.78%	0.88%	0.81%	0.56%	0.52%
資金調達原価	1.31%	1.30%	1.12%	1.12%	1.09%	1.08%	1.04%	1.02%	0.99%	0.96%
預金等利回	0.07%	0.07%	0.06%	0.05%	0.04%	0.04%	0.03%	0.03%	0.03%	0.03%
経費率	1.22%	1.21%	1.06%	1.07%	1.05%	1.04%	1.00%	0.99%	0.98%	0.97%
預貸金利鞘	0.07%	0.05%	0.14%	0.12%	0.09%	0.08%	0.10%	0.11%	0.09%	0.10%
総資金利鞘	0.14%	0.00%	0.04%	0.02%	△0.02%	△0.03%	0.00%	0.01%	△0.02%	0.00%
ROA	0.27%	0.23%	0.24%	0.21%	0.15%	0.12%	0.11%	0.14%	0.09%	0.15%
ROE	5.83%	5.07%	5.30%	4.48%	3.32%	2.72%	2.33%	3.06%	2.03%	3.53%
OHR	80.29%	84.26%	78.06%	80.92%	85.30%	88.28%	88.30%	86.71%	87.79%	85.79%
コアROA	0.27%	0.12%	0.13%	0.14%	0.08%	0.09%	0.12%	0.14%	0.10%	0.13%
コアROE	5.83%	2.73%	2.95%	3.06%	1.91%	1.98%	2.57%	3.05%	2.25%	2.96%
コアOHR	80.29%	90.07%	87.99%	87.21%	91.66%	91.30%	88.53%	86.97%	89.99%	86.90%
当期利益ROE	3.98%	2.94%	3.84%	2.32%	3.12%	1.99%	3.17%	1.96%	1.60%	2.04%
自己資本比率（単体）	10.70%	9.58%	9.76%	9.40%	9.48%	8.37%	8.27%	8.14%	8.24%	8.12%
自己資本比率（連結）	10.69%	9.58%	9.75%	9.40%	9.48%	8.38%	8.28%	8.15%	8.25%	8.13%
リスク管理債権比率	1.49%	1.52%	1.27%	1.38%	1.22%	1.21%	1.16%	1.29%	1.29%	1.29%
開示債権比率	1.47%	1.49%	1.24%	1.35%	1.18%	1.18%	1.13%	1.28%	1.26%	1.26%
従業員数（人）	744	719	739	711	747	716	717	685	694	676
店舗数（店）	66	66	66	66	66	65	65	65	65	65

※ROA : 業務純益 / (総資産平残 - 支承見返平残)

※ROE : 業務純益 / 純資産平残

※OHR : 経費 / 業務粗利益

※コアROA : コア業務純益 / (総資産平残 - 支承見返平残)

※コアROE : コア業務純益 / 純資産平残

※コアOHR : 経費 / コア業務粗利益

(単位：億円)

	2017/3末		2018/3末		2019/3末		2020/3末		2021/3末	
		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比
総預金（残高）	9,268	100.0%	9,367	100.0%	9,487	100.0%	9,346	100.0%	9,553	100.0%
うち 定期性預金	5,019	54.1%	4,838	51.6%	4,738	49.9%	4,430	47.4%	3,823	40.0%
うち 流動性預金	4,245	45.8%	4,524	48.2%	4,744	50.0%	4,909	52.5%	5,722	59.9%
うち 外貨預金	4	0.0%	5	0.0%	4	0.0%	6	0.0%	7	0.0%
個人	6,441	69.5%	6,478	69.1%	6,464	68.1%	6,519	69.7%	6,856	71.7%
うち 定期性預金	3,708	40.0%	3,570	38.1%	3,405	35.8%	3,251	34.7%	3,169	33.1%
うち 流動性預金	2,730	29.4%	2,904	31.0%	3,055	32.2%	3,265	34.9%	3,683	38.5%
うち 外貨預金	3	0.0%	3	0.0%	3	0.0%	3	0.0%	3	0.0%
法人	2,233	24.0%	2,243	23.9%	2,392	25.2%	2,230	23.8%	2,145	22.4%
うち 定期性預金	1,087	11.7%	1,014	10.8%	1,100	11.5%	951	10.1%	537	5.6%
うち 流動性預金	1,145	12.3%	1,227	13.1%	1,290	13.5%	1,276	13.6%	1,604	16.7%
うち 外貨預金	0	0.0%	1	0.0%	1	0.0%	2	0.0%	4	0.0%
公共	555	6.0%	628	6.7%	611	6.4%	575	6.1%	527	5.5%
うち 定期性預金	222	2.4%	251	2.6%	231	2.4%	227	2.4%	115	1.2%
うち 流動性預金	333	3.6%	376	4.0%	380	4.0%	348	3.7%	412	4.3%
うち 外貨預金	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
金融機関	38	0.4%	17	0.1%	19	0.2%	21	0.2%	23	0.2%
うち 定期性預金	1	0.0%	1	0.0%	1	0.0%	1	0.0%	1	0.0%
うち 流動性預金	37	0.4%	16	0.1%	18	0.1%	20	0.2%	22	0.2%
うち 外貨預金	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
総預金（平残）	8,960		9,164		9,365		9,294		9,531	

(単位：億円)

	2017/3末		2018/3末		2019/3末		2020/3末		2021/3末	
		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比
総貸出金（残高）	7,389	100.0%	7,631	100.0%	7,748	100.0%	7,786	100.0%	8,293	100.0%
企業	3,381	45.7%	3,545	46.4%	3,805	49.1%	3,904	50.1%	4,289	51.7%
うち 大企業	1,071	14.5%	1,093	14.3%	1,241	16.0%	1,239	15.9%	1,259	15.1%
うち 中堅企業	236	3.2%	268	3.5%	258	3.3%	212	2.7%	203	2.4%
うち 中小企業	2,073	28.0%	2,183	28.6%	2,304	29.7%	2,452	31.5%	2,825	34.0%
公共	1,670	22.6%	1,647	21.5%	1,502	19.3%	1,415	18.1%	1,511	18.2%
個人	2,336	31.6%	2,438	31.9%	2,440	31.4%	2,466	31.6%	2,492	30.0%
個人ローン	2,328	31.5%	2,432	31.8%	2,440	31.4%	2,466	31.6%	2,494	30.0%
うち 住宅ローン	2,095	28.3%	2,190	28.7%	2,190	28.2%	2,219	28.5%	2,255	27.1%
うち 消費者ローン	233	3.1%	241	3.1%	249	3.2%	246	3.1%	238	2.8%
中小企業等貸出金残高	4,410	59.6%	4,621	60.5%	4,745	61.2%	4,919	63.1%	5,317	64.1%
総貸出金（平残）	7,246		7,406		7,705		7,732		8,132	

# 業種別貸出金

(単位：億円)

	2017/3末		2018/3末		2019/3末		2020/3末		2021/3末	
		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比
製 造 業	624	8.4%	603	7.9%	607	7.8%	644	8.2%	645	7.7%
農 業 ・ 林 業	12	0.2%	18	0.2%	17	0.2%	15	0.2%	17	0.2%
漁 業	2	0.0%	1	0.0%	1	0.0%	2	0.0%	0	0.0%
鉱業、採石業、砂利採取業	1	0.0%	0	0.0%	1	0.0%	1	0.0%	1	0.0%
建 設 業	194	2.6%	194	2.5%	195	2.5%	202	2.6%	284	3.4%
電気・ガス・熱供給・水道業	120	1.6%	140	1.8%	137	1.7%	156	2.0%	226	2.7%
情 報 通 信 業	19	0.3%	19	0.2%	20	0.2%	53	0.6%	69	0.8%
運 輸 ・ 郵 便 業	61	0.8%	73	0.9%	62	0.8%	66	0.8%	78	0.9%
卸 売 ・ 小 売 業	543	7.4%	502	6.5%	514	6.6%	521	6.6%	562	6.7%
金 融 ・ 保 険 業	662	9.0%	681	8.9%	853	11.0%	720	9.2%	720	8.6%
不 動 産 業	371	5.0%	449	5.8%	487	6.2%	598	7.6%	628	7.5%
個人による貸家業	638	8.6%	626	8.2%	604	7.8%	588	7.5%	558	6.7%
各 種 サ ー ビ ス 業	767	10.4%	860	11.2%	905	11.6%	922	11.8%	1,053	12.7%
地 方 公 共 団 体	1,670	22.6%	1,647	21.5%	1,502	19.3%	1,415	18.1%	1,511	18.2%
そ の 他	1,698	23.0%	1,811	23.7%	1,836	23.6%	1,878	24.1%	1,933	23.3%
合 計	7,389	100.0%	7,631	100.0%	7,748	100.0%	7,786	100.0%	8,293	100.0%

(除く特別国際金融取引勘定分)

## 【金融再生法開示債権の推移】

(単位：億円)

	2017/3末	2018/3末	2019/3末	2020/3末	2021/3末	2020/3末比
金融再生法開示債権	113	105	94	102	108	5
破産更生債権等	16	12	12	16	23	7
危険債権	82	82	71	71	70	△1
要管理債権	14	10	9	14	14	0
正常債権	7,452	7,733	7,864	7,910	8,427	517
合計	7,566	7,839	7,958	8,012	8,535	522
開示債権比率	1.49%	1.35	1.18	1.28	1.26	△0.02

## 【金融再生法開示債権の保全状況の推移】

(単位：億円)

	2017/3末	2018/3末	2019/3末	2020/3末	2021/3末	2020/3末比
保全引当額	91	84	79	83	93	9
担保保証等	74	65	65	64	72	7
貸倒引当金	17	19	14	19	21	1

保全引当率	80.68%	79.95%	84.45%	81.80%	86.19%	4.39 <sup>※</sup> 引上
引当率	44.03%	47.23%	49.23%	51.41%	58.49%	7.08 <sup>※</sup> 引上



# 自己資本比率

## 【単体】

(バーゼルⅢ)	2017/3末	2018/3末	2019/3末	2020/3末	2021/3末
自己資本比率	9.58%	9.40%	8.37%	8.14%	8.12%
自己資本 (百万円)	46,129	45,947	41,594	41,162	40,958
コア資本に係る基礎項目	47,771	48,429	45,787	46,196	46,508
コア資本に係る調整項目 (△)	1,642	2,481	4,192	5,034	5,549
リスク・アセット等 (百万円)	481,083	488,490	496,915	505,583	504,323
オン・バランス項目	447,287	451,666	466,792	477,699	477,589
オフ・バランス項目	8,422	11,436	8,118	7,186	6,510
CVAリスク	1,000	2,614	663	266	136
オペレーショナル・リスク	24,371	22,770	21,340	20,430	20,086

## 【連結】

(バーゼルⅢ)	2017/3末	2018/3末	2019/3末	2020/3末	2021/3末
自己資本比率	9.58%	9.40%	8.38%	8.15%	8.13%
自己資本 (百万円)	46,360	46,173	41,822	41,403	41,237
コア資本に係る基礎項目	49,305	50,290	47,522	47,107	48,088
コア資本に係る調整項目 (△)	2,945	4,116	5,700	5,703	6,850
リスク・アセット等 (百万円)	483,708	490,974	498,964	507,707	506,760
オン・バランス項目	449,613	453,834	468,505	479,480	479,660
オフ・バランス項目	8,422	11,436	8,118	7,186	6,510
CVAリスク	1,000	2,614	663	266	136
オペレーショナル・リスク	24,671	23,085	21,677	20,774	20,452

# 株主構成

## 【所有者別株式数】

(単位：1,000株)

	2018/3末		2019/3末		2020/3末		2021/3末	
		(割合)		(割合)		(割合)		(割合)
政府・地方公共団体	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
金融機関	2,692	28.20%	2,734	28.64%	2,791	29.25%	2,724	28.53%
うち信託銀行	1,253	13.13%	1,336	14.00%	1,393	14.59%	1,362	14.27%
金融商品取引業者	90	0.95%	83	0.88%	71	0.75%	206	2.15%
その他の法人	3,318	34.76%	3,289	34.46%	3,234	33.87%	3,235	33.88%
外国法人等	491	5.15%	425	4.46%	432	4.53%	341	3.57%
個人その他	2,698	28.26%	2,757	28.88%	2,761	28.92%	2,783	29.15%
自己株式等	255	2.67%	256	2.68%	257	2.69%	257	2.69%
計	9,547	100.0%	9,547	100.0%	9,548	100.0%	9,548	100.0%

## 【大株主上位10先】

(単位：1,000株)

	2018/3末		2019/3末		2020/3末		2021/3末	
		所有株式数		所有株式数		所有株式数		所有株式数
日本トランス・サービス信託銀行(信託口)	392	392	日本トランス・サービス信託銀行(信託口)	397	日本トランス・サービス信託銀行(信託口)	417	日本カステイ銀行(信託口)	347
明治安田生命保険	342	342	明治安田生命保険	342	明治安田生命保険	342	明治安田生命保険	342
損害保険ジャパン日本興亜	305	305	損害保険ジャパン日本興亜	305	日本マスタートラスト信託銀行(信託口)	312	日本マスタートラスト信託銀行(信託口)	336
鳥取銀行従業員持株会	258	258	鳥取銀行従業員持株会	262	損害保険ジャパン日本興亜	305	損害保険ジャパン	305
日本トランス・サービス信託銀行(信託口4)	231	231	日本マスタートラスト信託銀行(信託口)	249	鳥取銀行従業員持株会	264	鳥取銀行従業員持株会	276
中国電力	229	229	日本トランス・サービス信託銀行(信託口4)	235	日本トランス・サービス信託銀行(信託口4)	235	日本カステイ銀行(信託口4)	235
三菱東京UFJ銀行	222	222	中国電力	229	中国電力	229	中国電力	229
日本マスタートラスト信託銀行(信託口)	182	182	三菱UFJ銀行	222	三菱UFJ銀行	222	三菱UFJ銀行	185
三井生命保険	168	168	三井生命保険	168	大樹生命保険	168	大樹生命保険	168
日本トランス・サービス信託銀行(信託口5)	120	120	日本トランス・サービス信託銀行(信託口5)	129	日本トランス・サービス信託銀行(信託口5)	134	三洋商事	113

本日はご多忙のなか、鳥取銀行の会社説明会資料をご覧いただきまして、誠にありがとうございました。本資料を通じて、鳥取銀行の経営に対するご理解を深めていただければ幸いです。

「地域を支え、明るい未来を創造するコンサルティングバンク」を目指し、役職員一丸となって努力を重ねてまいります。

皆さま方におかれましては、今後とも一層のご支援とご愛顧を賜りますようお願い申し上げます。

株式会社鳥取銀行

本資料は情報の提供のみを目的として作成したものであり、特定の証券の売買を勧誘するものではありません。また、本資料には将来の業績に関する記述が含まれております。こうした記述は将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものであります。将来の業績は、経営環境の変化等により異なる可能性があることにご留意ください。

