

# 2024年度 会社説明会



- 前中期経営計画の振り返りおよび業績
- パーパス・新中期経営計画および業績予想
- 株主還元

## 前中期経営計画 共創 *Innovation* の振り返り

### 計数目標の達成状況

#### 計数目標

計数目標は、行内プロフェッショナル人財がわずかに未達となったものの、そのほかの項目はすべて達成

項目	2023年度末目標	2023年度実績	評価
法人ソリューション成約件数	累計1,300件	累計1,774件	○
行内プロフェッショナル人財	110人	104人	△
コアOHR	84%程度	82.7%	○
コア業務純益	17億円	20億円	○

## 前中計の振り返り（地域イノベーション）

持続可能な地域社会の実現に向けて、脱炭素化などサステナビリティに関する取組みを後押し



サステナブルファイナンスによる  
園舎改築資金（鳥取学園）



省エネ診断拡充事業



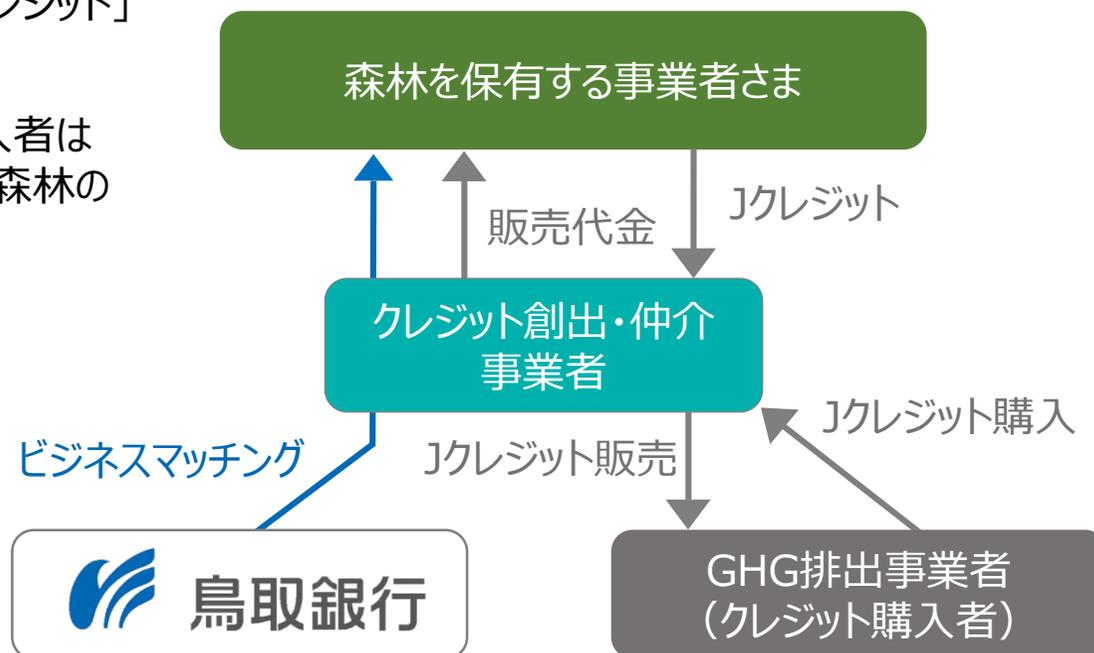
親子向け金融イベント  
（お金すごろく）

## 前中計の振り返り（地域イノベーション）

### お取引先の脱炭素化支援事例

#### 事例紹介：企業が保有する森林をJクレジットとして販売し収益化

- ・森林による温室効果ガスの吸収量を「Jクレジット」として販売する動きが広がっている
- ・「Jクレジット」の活用により、Jクレジット購入者は環境への取組みが可能となり、販売者は森林の保護と収益機会の創出につながる



## 前中計の振り返り（コンサルティングイノベーション/法人）

### 課題解決型コンサルティング支援によりお取引先の業績向上に貢献

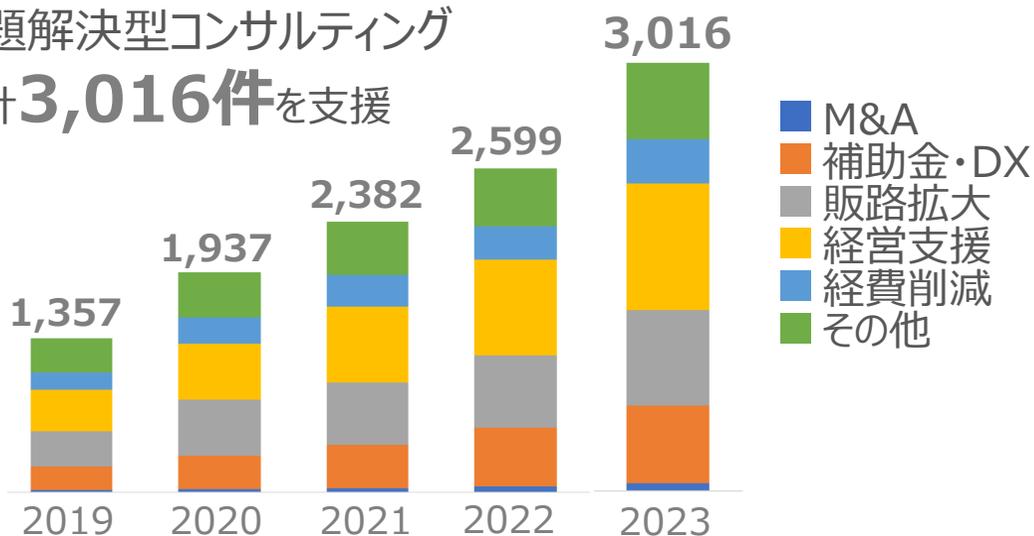
お取引先に対するM&Aやビジネスマッチング等のソリューション提供を通じて、事業拡大や販路開拓を支援しました。

#### 法人ソリューション成約件数

目標の1,300件を大きく上回り **1,774件** を達成

#### 課題解決型コンサルティング

累計**3,016件**を支援



支援を実施したお取引先の業績を  
2019/3期から2023/3期で比較すると…



※「売上高」「売上高営業利益率」「付加価値額」「労働生産性」「従業員数」のいずれか1項目以上が上昇した場合を「業績向上」としています

## 前中計の振り返り（コンサルティングイノベーション/法人）

### 商談会の開催やビジネスマッチングにより、お取引先の販路拡大を支援

販路開拓の機会を創出するため、大型商談会への出展をサポートしたほか、当行主催の個別商談会も開催

#### 【2023年度の開催・出展支援商談会】

地方銀行フードセレクション2023  
過去最多の25社

フードックス2024

スーパーマーケットトレードショー2024

鳥取県関西本部展示商談会2024

個別商談会×3社

#### 【支援状況】

支援先数  
62社

新規接点創出  
1553回

新規商談数  
234回

取引先増加数  
40社

#### 【お客様の声】

- 普段接点のないバイヤーと交渉ができた
- 販売に必要なロット数などが分かり、参考になった
- 商談が進み、新しい販売先が開拓できた



## 前中計の振り返り（コンサルティングイノベーション/個人）

### お客様のライフプランに寄り添った資産形成をサポート

資産運用に関する質の高いコンサルティングを提供できる人財の育成に注力し、お客様の豊かなライフプランをサポートしています。

資産形成セミナー  
**120回**

休日相談会  
**39回**

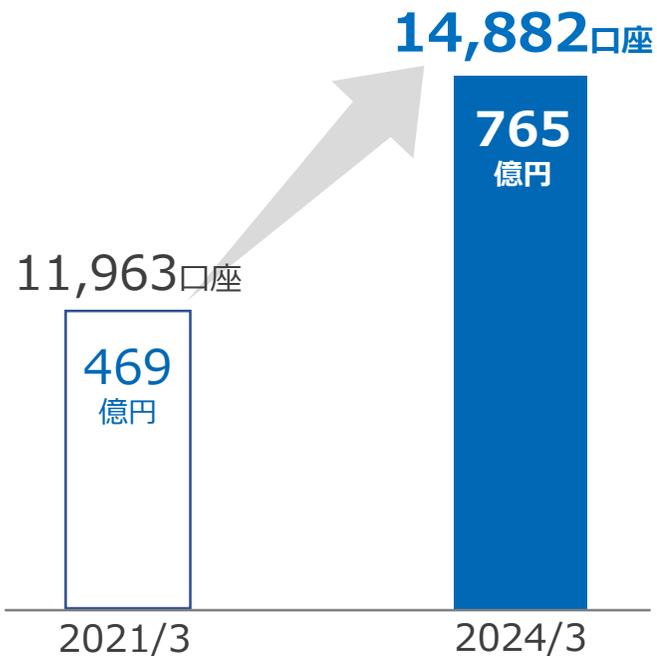
NISAキャンペーン  
年**2回**実施

NISA預り残高  
**142億円**

住宅ローンアドバイザー  
**62人**

遺言信託支援数  
**23件**

《投資信託口座数・投資信託残高（時価）》



## 前中計の振り返り（コンサルティングイノベーション/個人）

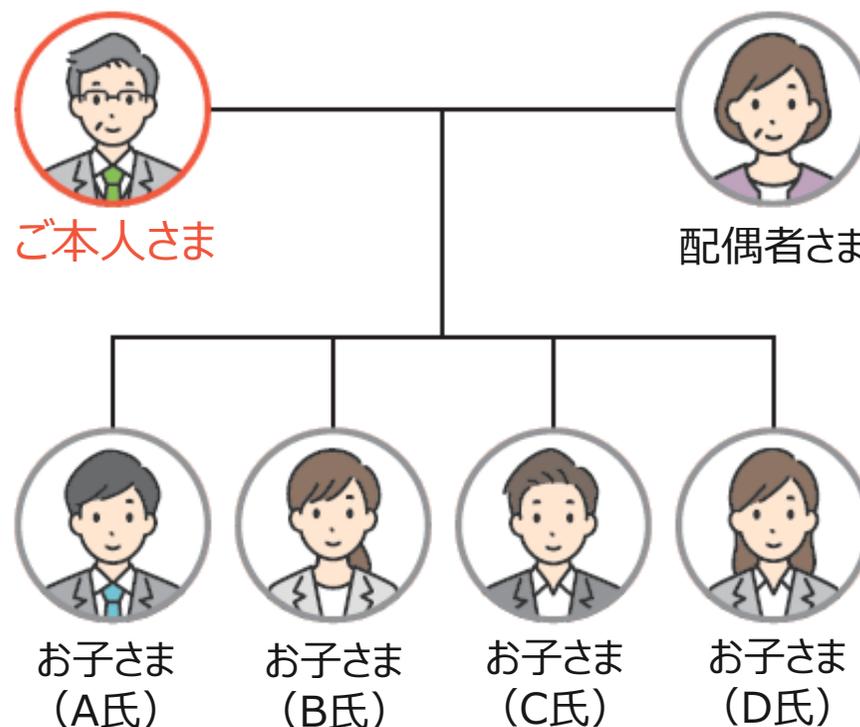
### 遺言信託・遺産整理サービスの活用事例をご紹介

当行では、2023年4月より中国銀行と連携し、遺言信託・遺産整理サービスを開始しております。高齢化に伴い、相続に関するサポートの需要が高まるなか、お客さまの多様な資産承継ニーズにお応えしています。

#### 【法人経営者さまの資産承継のケース】

- A氏に事業の財産をスムーズに引き継ぎたい
- 多忙なA氏に手続きの負担をかけたくない

- 遺言書の作成により、株式等の財産が分散するリスクを抑えられる
- 銀行が遺言執行者として手続きするので、ご家族の負担を減らせる



## 前中計の振り返り（経営改善イノベーション）

短期出向を通じてお取引先の課題を深掘りし、経営改善を支援

### 短期出向

**21年度** 延べ**10**社グループ

**22年度** 延べ**12**社グループ

**23年度** 延べ**12**社グループ

### 中小企業活性化プロジェクトチーム

（旧・新型コロナ企業支援対策チーム）

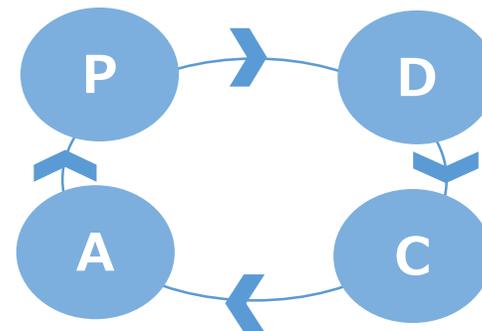
- ・ 営業店の短期出向から、アクションプランの検討、実践・管理までサポート
- ・ 外部機関との連携を通じた各種支援策の提供

短期出向  
現状理解

アクションプランの検討

お取引先との  
アクションプランの協議

アクションプランの  
実践・管理



## 前中計の振り返り（デジタルイノベーション）

とりぎんアプリや電子契約サービスの開始により、WEBチャネルを充実



あなたのスマホがとりぎんの窓口に

### とりぎんアプリ

2023年度の追加機能

普通預金・投信口座開設

住所変更等お手続き

とりぎんアプリ利用者数 6万3千人

スマート通帳口座数 3万4千口座

Webで契約手続き完了

### 電子契約 サービス

個人のお客さま

2023年10月に電子契約サービスを取扱開始

WEB上で契約書に電子署名を行うことで、  
事業性融資やローンの契約手続きが可能に

事業性融資

住宅ローン



# 2023年度決算概要

## 2年連続の増収増益

経常収益

**142.9** 億円

前年比

**+7.5** 億円 (+5.5%)

コア業務純益

**20.3** 億円

前年比

**+2.1** 億円 (+11.7%)

経常利益

**15.7** 億円

前年比

**△0.6** 億円 (△4.1%)

当期純利益

**10.3** 億円

前年比

**+0.3** 億円 (+3.3%)

- **経常収益**  
有価証券利息や株式売却益の増加により前年比増加
- **コア業務純益**  
経費は増加したものの、資金利益や役務利益の増加により、前年比増加
- **経常利益**  
与信関連費用の増加により前年比減少
- **当期純利益**  
経常収益の増加、法人税等の減少により前年比増加

# 鳥取銀行のパーパス

## 2024年4月にパーパスを制定

企業の社会的な存在価値や社会的意義を意味する「パーパス」を制定

### ～地域社会の未来を「創る」「守る」「支える」～

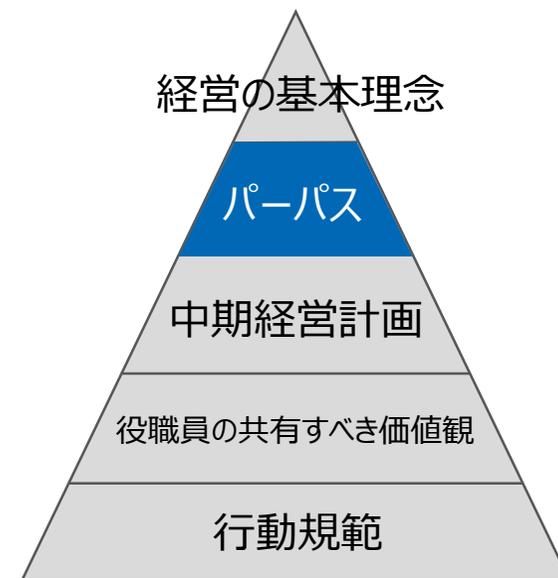
私たち鳥取銀行が本店を置く鳥取県では、人口減少や少子高齢化が進んでいます。後継者不在率も高く、事業所数は年々減少しています。

こうした環境の下で、地域が存続していくためには、未来を担う世代が安心して暮らせるまちを創ることや、雇用の場を守ることが必要です。

私たちは、地域金融機関として、これまでの金融の枠組みを越えたサービスを提供するとともに、更なる地域の価値向上に取り組むことで、持続可能な地域社会の未来を「創り、守り、支える存在」になりたいと思っています。



### 【経営ビジョン】



# 中期経営計画 *for the FUTURE* ～未来に向けて～

2024年4月より新たな中期経営計画をスタート

名称

中期経営計画 『*for the FUTURE* ～未来に向けて～』

目指す姿

地域社会の発展を力強くリードするコンサルティングバンク

計画期間

2024年4月 ～ 2027年3月（3年間）

## 重点テーマ

I 新たな地域価値の創造



II コンサルティング深化



III 経営基盤の強化



IV 人的資本経営の実践



## 主要計数目標

収益性

経常利益20億円

健全性

自己資本比率8%程度

効率性

コアOHR80%台前半

専門性

行内プロフェッショナル人財 150人

# 重点テーマ（Ⅰ 新たな地域価値の創造①）

## 持続可能な地域社会に向けた取組み

### サステナビリティ経営の実践



ZEB認証店舗の新築

#### CO2排出量削減

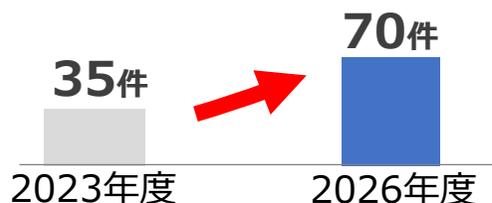


### 地域の脱炭素支援を強化



地域新電力事業の支援

#### 脱炭素ビジネスマッチング



### 金融教育への取組み



地元証券会社とのセミナー共催

#### 金融教育参加者

**5,000人**  
(2021～2030年度の累計)

## 重点テーマ（Ⅰ 新たな地域価値の創造②）

### 新たな事業領域への挑戦（サインージ広告/小水力）

#### 広告事業サービスを本格展開



- 店頭デジタルサインージでお取引先の広告を配信
- 店外デジタルサインージ、とりぎんアプリ、DM等での広告掲出も検討
- 銀行媒体やデータを活用し、地域情報を地域内で流通させる仕組みを検討

#### 小水力発電事業への参入



- 河川等の自然資本を活用した小水力発電事業を推進
- 中山間地域の地方創生と脱炭素社会の実現を目指す

#### 今後検討していく領域

一次産業



エネルギー



遊休不動産



地域BaaS

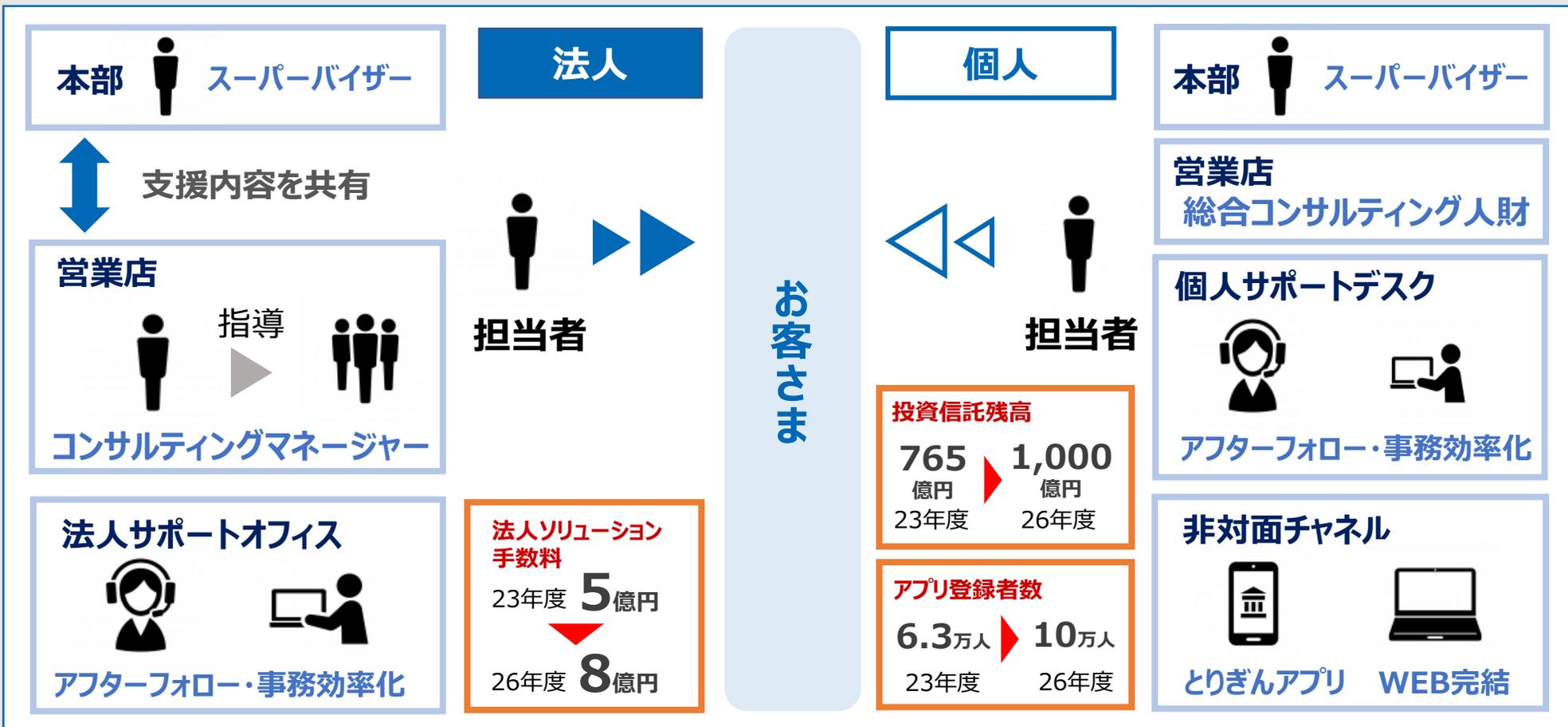


観光



# 重点テーマ（Ⅱ コンサルティング深化の取組み）

## 体制強化と事務集中化によりコンサルティングを深化



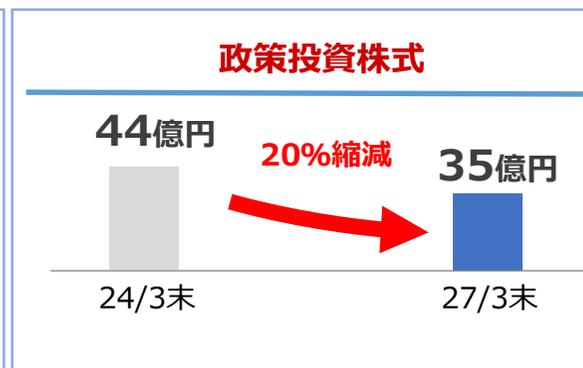
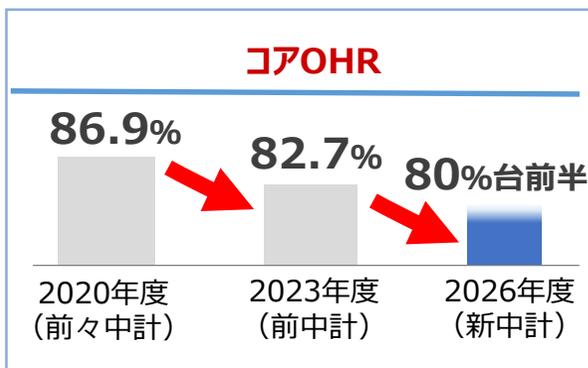
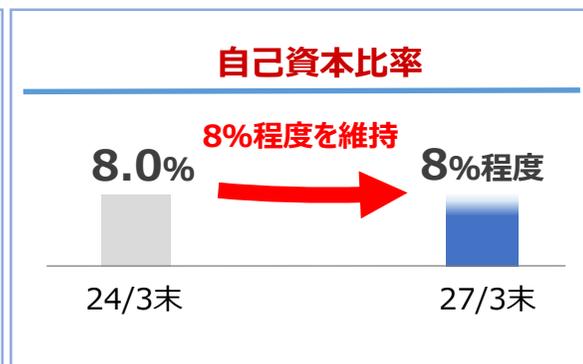
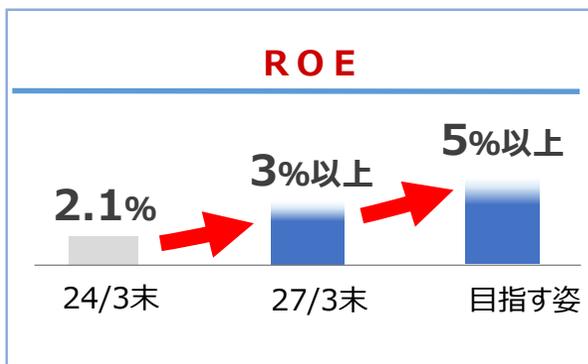
# 重点テーマ（Ⅲ 経営基盤の強化）

## 強固なガバナンス態勢の構築と資本コストや株価を意識した経営の実現

- ROEの向上に向けた取組みと資本政策により持続的な企業価値向上へ



自己資本比率8%程度維持を目安として  
健全性を維持しつつ、将来の収益性確保に向けた  
成長投資と株主還元を実施してまいります



## 重点テーマ（Ⅳ 人的資本経営の実践）

人財を「重要な資本」として捉えて、企業価値向上を目指して積極的に投資

人財  
育成

自律人財の育成

一人ひとりが自律的にキャリアアップを描ける仕組みや環境を整備

風土  
改革

挑戦する風土の醸成

目指す姿に果敢に挑み続けることで自己実現を目指せる風土の醸成

多様性

ダイバーシティの推進

多様性を認め合い、一人ひとりが最大限能力を発揮できる組織へ

人財への積極的な投資により更なる企業価値向上へ

行内プロフェッショナル人財



1人あたり人的資本投資額（定例給与+教育関連費）



女性管理監督職比率



# 2024年度業績予想

## 2024年度は、2023年度並を予想

(単位：億円)	23年度	24年度	増減
業務粗利益	118.8	114.9	△3.8
資金利益	103.1	100.4	△2.6
うち貸出金利息	91.8	91.8	0.0
うち有価証券利息	12.3	11.4	△0.8
役務利益	15.4	16.8	1.3
その他業務利益	0.2	△2.3	△2.5
経費	97.5	100.0	2.4
コア業務純益	20.3	14.9	△5.4
与信関連費用	11.6	9.1	△2.4
株式関係損益	5.2	8.5	3.2
経常利益	15.7	15.2	△0.5
特別損益	△0.4	△0.1	0.3
当期純利益	10.3	10.5	0.1

### ● 業務粗利益

役務利益の増加を見込むものの、有価証券利息の減少により前年比減少

### ● コア業務純益

業務粗利益の減少に加え、人的資本投資及びDX投資に伴う経費の増加により前年比減少

### ● 経常利益

コア業務純益の減少により前年比減少

### ● 当期純利益

3期連続の増加

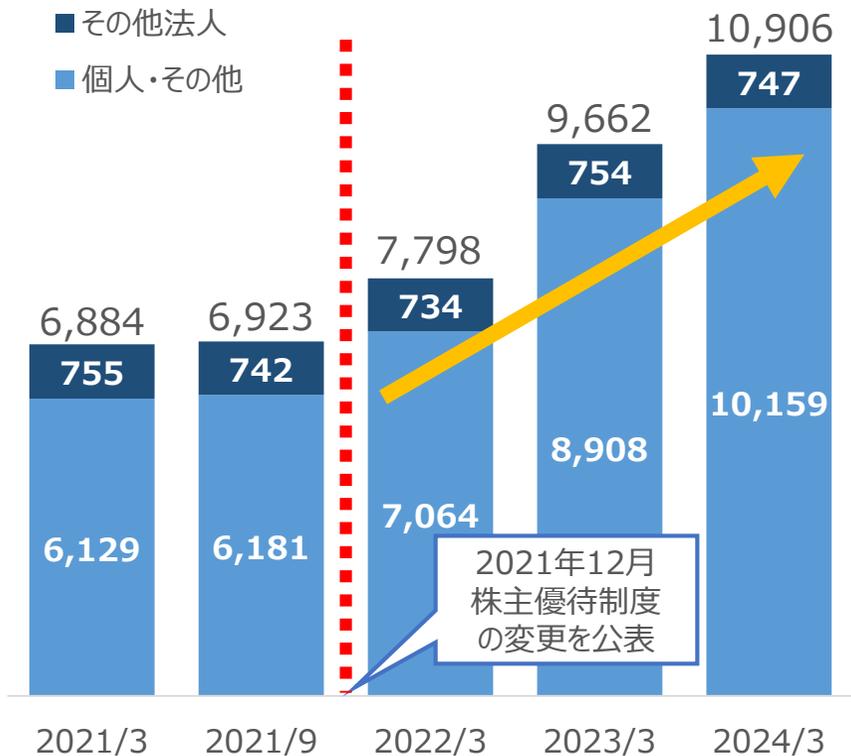
# 株主還元

## 2022年3月末を基準とする株主優待から実施内容を商品券または地域の特産品に変更

### 株主数

個人株主数は株主優待変更後、  
2年で約1.5倍に増加

- その他法人
- 個人・その他



### 株主優待制度

保有株式数	優待内容
100～500株未満	QUOカード500円分
500～2,000株未満	カタログギフト（3,000円相当の特産品）
2,000株以上	カタログギフト（6,000円相当の特産品）



本資料は情報の提供のみを目的として作成したものであり、特定の証券の売買を勧誘するものではありません。  
また、本資料には将来の業績に関する記述が含まれております。こうした記述は将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものであります。将来の業績は、経営環境の変化等により異なる可能性があることにご留意ください。

# 資料編

---

# 業績

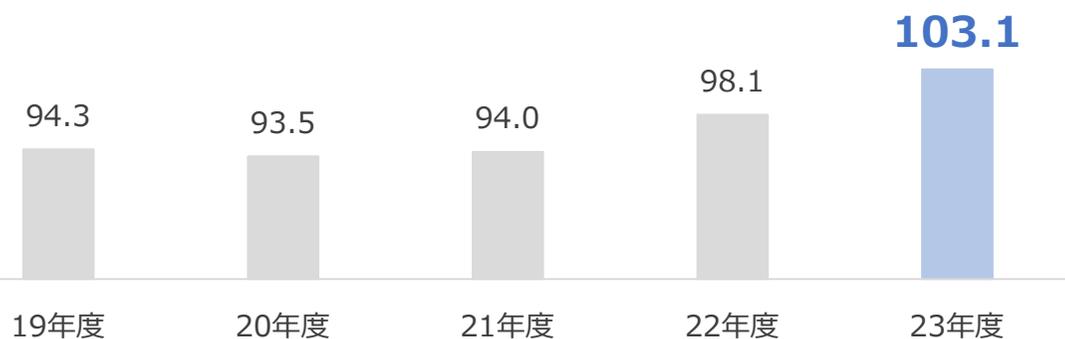
(単位：百万円)

主要項目	2019年度		2020年度		2021年度		2022年度		2023年度	
	2019/9月期		2020/9月期		2021/9月期		2022/9月期		2023/9月期	
経常収益	6,922	13,286	6,413	13,016	6,636	12,952	6,832	13,541	7,081	14,291
業務粗利益	5,336	10,702	5,350	10,864	5,567	10,981	5,438	11,124	6,069	11,883
(コア業務粗利益)	5,322	10,670	5,219	10,726	5,505	10,882	5,589	11,241	6,032	11,796
資金利益	4,792	9,439	4,620	9,358	4,710	9,400	4,893	9,816	5,308	10,313
役務取引等利益	510	1,108	579	1,314	777	1,429	675	1,465	730	1,545
その他業務利益	34	154	149	190	79	151	△130	△157	30	23
経費	4,712	9,280	4,697	9,321	4,557	9,129	4,753	9,417	4,811	9,758
人件費	2,189	4,307	2,300	4,567	2,147	4,262	2,390	4,726	2,362	4,653
物件費	2,202	4,402	2,089	4,176	2,058	4,249	2,089	4,156	2,147	4,425
税金	321	570	306	577	351	616	273	533	301	679
実質業務純益	623	1,422	652	1,542	1,009	1,852	684	1,706	1,208	2,124
コア業務純益	609	1,390	521	1,404	947	1,753	835	1,823	1,220	2,038
国債等債券関係損益	14	31	130	138	61	99	△151	△116	36	86
一般貸倒引当金繰入額 ①	72	23	182	△128	192	△104	—	△131	48	46
業務純益	551	1,398	470	1,670	817	1,956	684	1,837	1,208	2,078
臨時損益	612	50	165	△99	133	△1,527	226	△195	△85	△504
うち 株式等関係損益	506	552	32	254	119	△1,066	196	252	80	524
うち 不良債権処理額 ②	31	695	△41	460	36	568	71	511	166	1,113
貸出金償却	40	71	15	35	29	126	71	81	76	188
個別貸倒引当金繰入額	△8	624	△57	425	6	442	—	429	89	925
うち 偶発損失引当金繰入額 ③	58	45	37	60	63	53	70	112	105	25
うち 貸倒引当金戻入益 ④	—	—	—	—	—	—	34	—	—	—
うち 償却債権取立益 ⑤	25	48	16	38	0	30	41	79	9	24
経常利益	1,164	1,449	636	1,571	950	429	911	1,642	1,122	1,573
特別損益	△3	△92	△9	△79	△38	755	△12	△43	△48	△46
税引前当期(中間)純利益	1,160	1,357	626	1,491	912	1,185	899	1,599	1,074	1,527
当期(中間)純利益	749	894	371	969	622	868	553	1,004	739	1,038
総と信関連費用 ①+②+③-④-⑤	137	715	161	354	291	487	65	413	311	1,161
(総と信関連費用/貸出金平残)	0.01%	0.09%	0.02%	0.04%	0.04%	0.06%	0.01%	0.05%	0.04%	0.14%

## 2023年度決算サマリー（資金利益 役務利益）

### 資金利益は3年連続で増加、役務利益も順調に増加

#### 資金利益（億円）



資金利益	103.1億円	（前年比+4.9億円）
うち貸出金利息	91.8億円	（同 +1.4億円）
うち有価証券利息	12.3億円	（同 +4.0億円）
うち預金利息（△）	1.7億円	（同 △0.2億円）

#### 役務利益（億円）

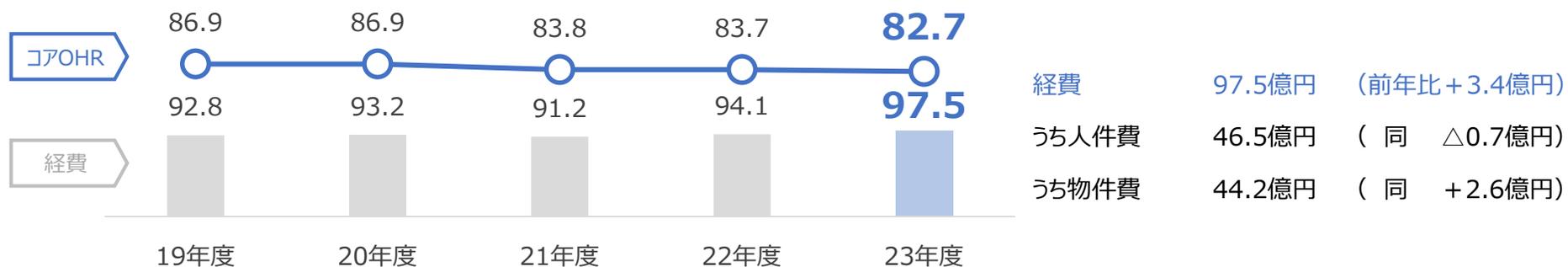


役務利益	15.4億円	（前年比+0.8億円）
うち預り資産関連収益	11.1億円	（同 +1.1億円）
うち法人関連収益	5.8億円	（同 +0.8億円）

## 2023年度決算サマリー（経費・コアOHR コア業務純益）

### 経費増加の一方でコア業務純益は増加し、コアOHR改善

#### 経費・コアOHR（億円、%）



#### コア業務純益（億円）



## 2023年度決算サマリー（自己資本比率 不良債権比率）

自己資本比率はリスクアセット増加により低下。不良債権比率は引き続き健全な水準を維持

### 自己資本比率 (%)



自己資本比率	8.04%	(前年比△0.02%)
コア資本	446億円	(同 +3億円)
リスクアセット等	5,554億円	(同 +59億円)

### 不良債権比率 (%)

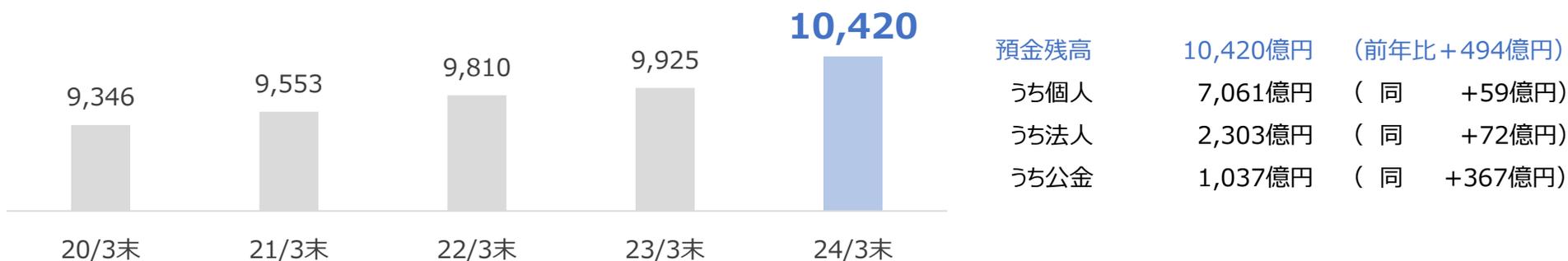


不良債権比率	1.12%	(前年比+0.15%)
不良債権額	100億円	(同 +12億円)

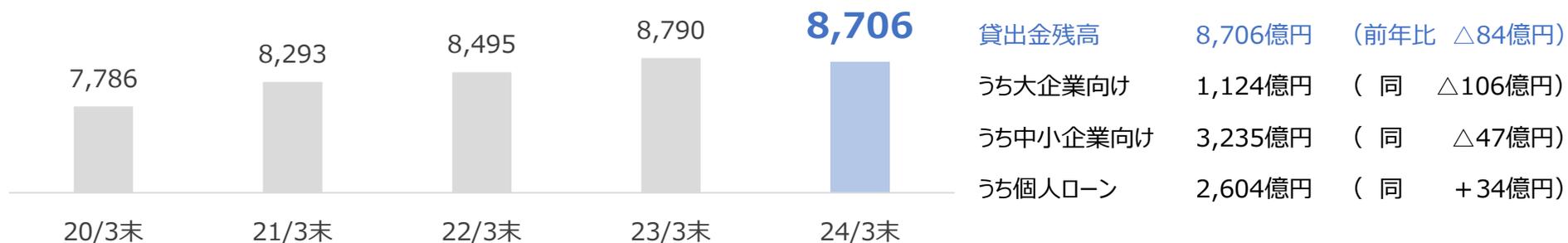
## 2023年度決算サマリー（預金残高 貸出金残高）

預金残高は期末過去最高を更新。貸出金は大企業向けを中心に残高減少

### 預金残高（億円）



### 貸出金残高（億円）



## 経営指標

	2019年度		2020年度		2021年度		2022年度		2023年度	
	2019/9月期		2020/9月期		2021/9月期		2022/9月期		2023/9月期	
資金運用利回	1.04%	1.03%	0.97%	0.96%	0.90%	0.90%	0.92%	0.92%	0.99%	0.97%
貸出金利回	1.14%	1.14%	1.11%	1.11%	1.07%	1.07%	1.05%	1.05%	1.05%	1.05%
有価証券利回	0.88%	0.81%	0.56%	0.52%	0.54%	0.51%	0.69%	0.66%	1.22%	1.03%
資金調達原価	1.04%	1.02%	0.99%	0.96%	0.89%	0.89%	0.90%	0.90%	0.91%	0.93%
預金等利回	0.03%	0.03%	0.03%	0.03%	0.03%	0.02%	0.02%	0.02%	0.01%	0.01%
経費率	1.00%	0.99%	0.98%	0.97%	0.92%	0.93%	0.95%	0.94%	0.95%	0.97%
預貸金利鞘	0.10%	0.11%	0.09%	0.10%	0.12%	0.11%	0.08%	0.09%	0.08%	0.06%
総資金利鞘	0.00%	0.01%	△0.02%	0.00%	0.01%	0.01%	0.02%	0.02%	0.08%	0.04%
ROA	0.11%	0.14%	0.09%	0.15%	0.14%	0.17%	0.12%	0.16%	0.10%	0.18%
ROE	2.33%	3.06%	2.03%	3.53%	3.44%	4.08%	2.87%	3.82%	2.52%	4.26%
OHR	88.30%	86.71%	87.79%	85.79%	81.85%	83.13%	87.40%	84.65%	79.27%	82.11%
コアROA	0.12%	0.14%	0.10%	0.13%	0.16%	0.15%	0.14%	0.16%	0.10%	0.18%
コアROE	2.57%	3.05%	2.25%	2.96%	3.99%	3.66%	3.51%	3.79%	2.55%	4.18%
コアOHR	88.53%	86.97%	89.99%	86.90%	82.77%	83.89%	85.04%	83.77%	79.75%	82.72%
当期利益ROE	3.17%	1.96%	1.60%	2.04%	2.62%	1.81%	2.32%	2.09%	1.54%	2.13%
自己資本比率（単体）	8.27%	8.14%	8.24%	8.12%	7.93%	8.48%	8.41%	8.06%	8.13%	8.04%
自己資本比率（連結）	8.28%	8.15%	8.25%	8.13%	7.94%	8.50%	8.43%	8.08%	8.15%	8.06%
リスク管理債権比率	1.16%	1.29%	1.29%	1.29%	1.23%	1.01%	0.96%	0.97%	0.99%	1.12%
開示債権比率	1.13%	1.28%	1.26%	1.26%	1.19%	1.01%	0.96%	0.97%	0.99%	1.12%
従業員数（人）	717	685	694	676	684	661	672	649	662	643
店舗数（店）	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65

※ROA : 業務純益 / (総資産平残 - 支承見返平残)  
 ※コアROA : コア業務純益 / (総資産平残 - 支承見返平残)

※ROE : 業務純益 / 純資産平残  
 ※コアROE : コア業務純益 / 純資産平残

※OHR : 経費 / 業務粗利益  
 ※コアOHR : 経費 / コア業務粗利益

# 預金

(単位：億円)

	2020/3末		2021/3末		2022/3末		2023/3末		2024/3末	
		構成比								
総預金（残高）	9,346	100.0%	9,553	100.0%	9,810	100.0%	9,925	100.0%	10,420	100.0%
うち 定期性預金	4,430	47.4%	3,823	40.0%	3,679	37.5%	3,571	35.9%	3,770	36.1%
うち 流動性預金	4,909	52.5%	5,722	59.9%	6,122	62.4%	6,341	63.8%	6,642	63.7%
うち 外貨預金	6	0.0%	7	0.0%	7	0.0%	12	0.1%	7	0.0%
個人	6,519	69.7%	6,856	71.7%	6,995	71.3%	7,002	70.5%	7,061	67.7%
うち 定期性預金	3,251	34.7%	3,169	33.1%	3,035	30.9%	2,859	28.8%	2,718	26.0%
うち 流動性預金	3,265	34.9%	3,683	38.5%	3,955	40.3%	4,140	41.7%	4,339	41.6%
うち 外貨預金	3	0.0%	3	0.0%	4	0.0%	2	0.0%	3	0.0%
法人	2,230	23.8%	2,145	22.4%	2,130	21.7%	2,231	22.4%	2,303	22.1%
うち 定期性預金	951	10.1%	537	5.6%	526	5.3%	530	5.3%	529	5.0%
うち 流動性預金	1,276	13.6%	1,604	16.7%	1,600	16.3%	1,690	17.0%	1,770	16.9%
うち 外貨預金	2	0.0%	4	0.0%	3	0.0%	9	0.1%	4	0.0%
公共	575	6.1%	527	5.5%	663	6.7%	670	6.7%	1,037	9.9%
うち 定期性預金	227	2.4%	115	1.2%	115	1.1%	180	1.8%	521	5.0%
うち 流動性預金	348	3.7%	412	4.3%	547	5.5%	490	4.9%	516	4.9%
うち 外貨預金	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
金融機関	21	0.2%	23	0.2%	20	0.2%	21	0.2%	16	0.1%
うち 定期性預金	1	0.0%	1	0.0%	1	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
うち 流動性預金	20	0.2%	22	0.2%	19	0.2%	20	0.2%	15	0.1%
うち 外貨預金	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
総預金（平残）	9,294		9,531		9,784		10,007		10,030	

# 貸出金

(単位：億円)

	2020/3末		2021/3末		2022/3末		2023/3末		2024/3末	
		構成比								
総貸出金（残高）	7,786	100.0%	8,293	100.0%	8,495	100.0%	8,790	100.0%	8,706	100.0%
企業	3,904	50.1%	4,289	51.7%	4,457	52.4%	4,718	53.6%	4,571	52.5%
うち 大企業	1,239	15.9%	1,259	15.1%	1,248	14.7%	1,231	14.0%	1,124	12.9%
うち 中堅企業	212	2.7%	203	2.4%	219	2.5%	203	2.3%	211	2.4%
うち 中小企業	2,452	31.5%	2,825	34.0%	2,989	35.1%	3,283	37.3%	3,235	37.1%
公共	1,415	18.1%	1,511	18.2%	1,498	17.6%	1,495	17.0%	1,520	17.4%
個人	2,466	31.6%	2,492	30.0%	2,539	29.8%	2,576	29.3%	2,614	30.0%
個人ローン	2,466	31.6%	2,494	30.0%	2,539	29.8%	2,569	29.2%	2,604	29.9%
うち 住宅ローン	2,219	28.5%	2,255	27.1%	2,306	27.1%	2,342	26.6%	2,341	26.8%
うち 消費者ローン	246	3.1%	238	2.8%	232	2.7%	227	2.5%	263	3.0%
中小企業等貸出金残高	4,919	63.1%	5,317	64.1%	5,528	65.0%	5,860	66.6%	5,850	67.1%
総貸出金（平残）	7,732		8,132		8,363		8,589		8,698	

## 業種別貸出金

(単位：億円)

	2020/3末		2021/3末		2022/3末		2023/3末		2024/3末	
		構成比								
製 造 業	644	8.2%	645	7.7%	606	7.1%	645	7.3%	629	7.2%
農 業 ・ 林 業	15	0.2%	17	0.2%	17	0.2%	18	0.2%	17	0.2%
漁 業	2	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
鉱業、採石業、砂利採取業	1	0.0%	1	0.0%	0	0.0%	1	0.0%	1	0.0%
建 設 業	202	2.6%	284	3.4%	284	3.3%	298	3.4%	280	3.2%
電気・ガス・熱供給・水道業	156	2.0%	226	2.7%	342	4.0%	433	4.9%	461	5.3%
情 報 通 信 業	53	0.6%	69	0.8%	75	0.8%	70	0.8%	55	0.6%
運 輸 ・ 郵 便 業	66	0.8%	78	0.9%	74	0.8%	96	1.1%	92	1.0%
卸 売 ・ 小 売 業	521	6.6%	562	6.7%	570	6.7%	576	6.6%	526	6.0%
金 融 ・ 保 険 業	720	9.2%	720	8.6%	712	8.3%	725	8.2%	686	7.8%
不 動 産 業	598	7.6%	628	7.5%	678	7.9%	700	8.0%	660	7.5%
個人による貸家業	588	7.5%	558	6.7%	535	6.3%	512	5.8%	490	5.6%
各 種 サ ー ビ ス 業	922	11.8%	1,053	12.7%	1,093	12.8%	1,148	13.1%	1,158	13.3%
地 方 公 共 団 体	1,415	18.1%	1,511	18.2%	1,498	17.6%	1,495	17.0%	1,520	17.4%
そ の 他	1,878	24.1%	1,933	23.3%	2,003	23.5%	2,064	23.5%	2,123	24.3%
合 計	7,786	100.0%	8,293	100.0%	8,495	100.0%	8,790	100.0%	8,706	100.0%

(除く特別国際金融取引勘定分)

## 金融再生法開示債権

### 【金融再生法開示債権の推移】

(単位：億円)

	2020/3末	2021/3末	2022/3末	2023/3末	2024/3末	2023/3末比
金融再生法開示債権	102	108	88	88	100	12
破産更生債権等	16	23	6	6	15	8
危険債権	71	70	68	69	76	6
要管理債権	14	14	12	11	8	△3
正常債権	7,910	8,427	8,640	8,919	8,821	△98
合計	8,012	8,535	8,728	9,007	8,921	△86
開示債権比率	1.28%	1.26%	1.01%	0.97%	1.12%	0.15%

### 【金融再生法開示債権の保全状況の推移】

(単位：億円)

	2020/3末	2021/3末	2022/3末	2023/3末	2024/3末	2023/3末比
保全引当額	83	93	74	75	86	10
担保保証等	64	72	67	65	68	3
貸倒引当金	19	21	7	9	17	7
保全引当率	81.80%	86.19%	84.92%	85.55%	86.02%	0.47%
引当率	51.41%	58.49%	36.89%	42.81%	55.30%	12.49%

## 自己資本比率

### 【単体】

(バーゼルⅢ)	2020/3末	2021/3末	2022/3末	2023/3末	2024/3末
自己資本比率	8.14%	8.12%	8.48%	8.06%	8.04%
自己資本（百万円）	41,162	40,958	44,011	44,316	44,666
コア資本に係る基礎項目	46,196	46,508	46,785	47,124	47,681
コア資本に係る調整項目（△）	5,034	5,549	2,773	2,807	3,015
リスク・アセット等（百万円）	505,583	504,323	518,548	549,436	555,411
オン・バランス項目	477,699	477,589	494,406	524,220	526,998
オフ・バランス項目	7,186	6,510	3,958	3,907	4,609
CVAリスク	266	136	10	778	2,604
オペレーショナル・リスク	20,430	20,086	20,174	20,530	21,200

### 【連結】

(バーゼルⅢ)	2020/3末	2021/3末	2022/3末	2023/3末	2024/3末
自己資本比率	8.15%	8.13%	8.50%	8.08%	8.06%
自己資本（百万円）	41,403	41,237	44,287	44,635	45,031
コア資本に係る基礎項目	47,107	48,088	47,419	47,516	48,358
コア資本に係る調整項目（△）	5,703	6,850	3,132	2,881	3,326
リスク・アセット等（百万円）	507,707	506,760	520,913	552,159	558,246
オン・バランス項目	479,480	479,660	496,418	526,592	529,502
オフ・バランス項目	7,186	6,510	3,958	3,907	4,609
CVAリスク	266	136	10	778	2,604
オペレーショナル・リスク	20,774	20,452	20,527	20,882	21,530

## 株主構成

### 【所有者別株式数】

(単位：1,000株)

	2021/3末		2022/3末		2023/3末		2024/3末	
		(割合)		(割合)		(割合)		(割合)
政府・地方公共団体	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
金融機関	2,724	28.53%	2,680	28.07%	1,992	20.87%	1,754	18.24%
うち信託銀行	1,362	14.27%	1,323	13.86%	892	9.35%	769	7.99%
金融商品取引業者	206	2.15%	99	1.04%	262	2.75%	166	1.72%
その他の法人	3,235	33.88%	3,204	33.55%	3,182	33.33%	3,105	32.27%
外国法人等	341	3.57%	307	3.22%	221	2.32%	281	2.92%
個人その他	2,783	29.15%	2,997	31.39%	3,629	38.01%	4,052	42.12%
自己株式等	257	2.69%	258	2.70%	259	2.71%	259	2.70%
計	9,548	100.00%	9,548	100.00%	9,547	100.00%	9,619	100.00%

### 【大株主上位10先】

(単位：1,000株)

2021/3末	2022/3末		2023/3末		2024/3末		
	所有株式数	所有株式数	所有株式数	所有株式数	所有株式数	所有株式数	
日本カステル銀行(信託口)	347	日本マスタートラスト信託銀行(信託口)	674	日本マスタートラスト信託銀行(信託口)	388	損害保険ジャパン	305
明治安田生命保険	342	日本カステル銀行(信託口)	355	損害保険ジャパン	305	鳥取銀行従業員持株会	304
日本マスタートラスト信託銀行(信託口)	336	明治安田生命保険	342	鳥取銀行従業員持株会	302	日本マスタートラスト信託銀行(信託口)	293
損害保険ジャパン	305	損害保険ジャパン	305	日本カステル銀行(信託口)	239	日本カステル銀行(信託口4)	228
鳥取銀行従業員持株会	276	鳥取銀行従業員持株会	282	日本カステル銀行(信託口4)	232	日本カステル銀行(信託口)	227
日本カステル銀行(信託口4)	235	日本カステル銀行(信託口4)	235	明治安田生命保険	205	明治安田生命保険	205
中国電力	229	中国電力	227	大樹生命保険	168	大樹生命保険	168
三菱UFJ銀行	185	三菱UFJ銀行	185	中国電力	154	中国電力	114
大樹生命保険	168	大樹生命保険	168	SMBC日興証券	138	三洋商事	113
三洋商事	113	三洋商事	113	三洋商事	113	エヌケーシー	105

本資料は情報の提供のみを目的として作成したものであり、特定の証券の売買を勧誘するものではありません。  
また、本資料には将来の業績に関する記述が含まれております。こうした記述は将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものであります。将来の業績は、経営環境の変化等により異なる可能性があることにご留意ください。