

# 2026年度 会社説明会

*for the FUTURE*



# 目次

## 2025年度業績

決算概要	2
経常収益	3
コア業務純益・当期純利益	4

## 中期経営計画の取組み

主要計数目標	5-6
重点テーマの取組み	7-13
新会社設立	14-15

## 2026年度業績予想・株主還元

2026年度業績予想	16
株主還元	17

### 目指す姿

地域社会の発展を  
力強くリードする  
コンサルティングバンク

### パーパス

地域社会の未来を  
「創る」「守る」「支える」

## 2025年度決算概要

### ■ 4年連続の増収増益

経常収益

前年比

**186.2**億円

**+27.2**億円 (+17.1%)

コア業務純益

前年比

**29.7**億円

**+11.9**億円 (+66.8%)

経常利益

前年比

**22.2**億円

**+4.2**億円 (+23.4%)

当期純利益

前年比

**15.7**億円

**+3.3**億円 (+26.7%)

- **経常収益**

貸出金利息や有価証券利息の増加に加え、役務取引等収益が増加した結果、経常収益は**前年比増加**

- **コア業務純益**

資金利益や役務利益の増加によりコア業務純益は**前年比増加**

- **経常利益**

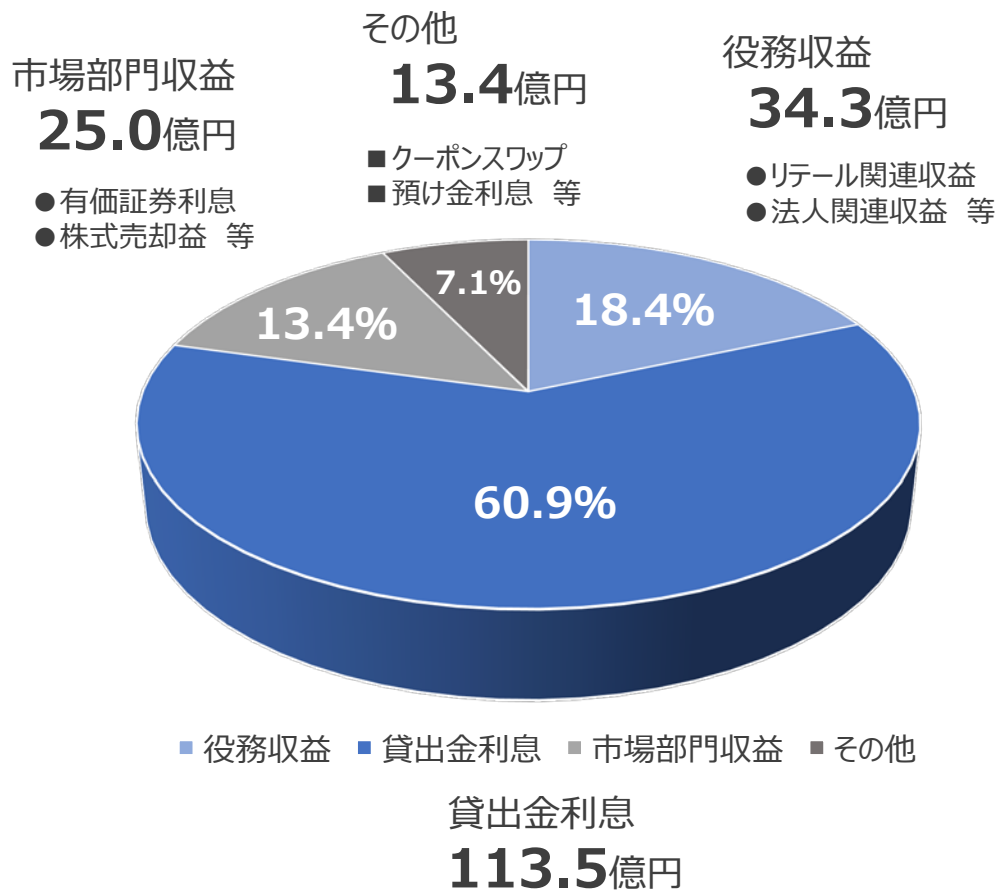
コア業務純益の増加や与信関連費用の減少により、経常利益は**前年比増加**

- **当期純利益**

当期純利益は**前年比増加**

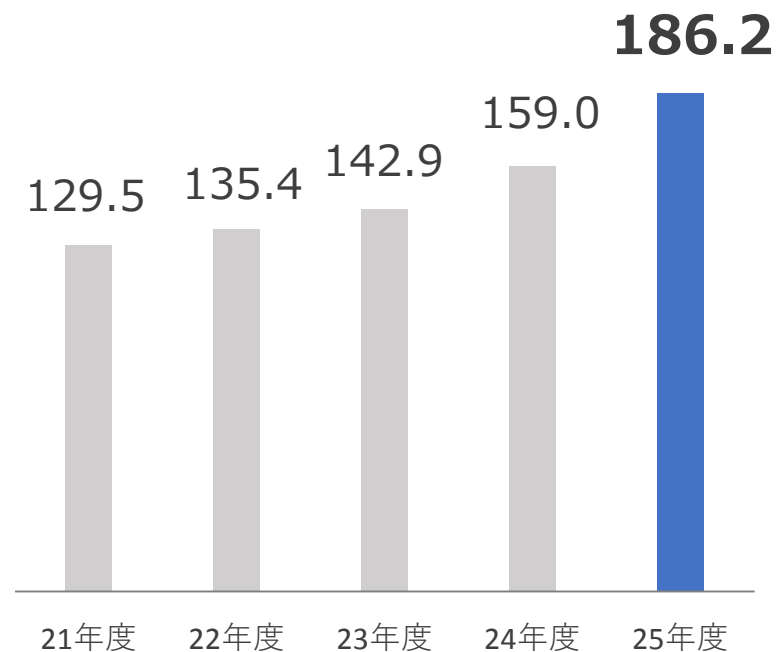
# 経常収益

## ■ 資金収益や役務収益（手数料収入等）の増加により、経常収益は4年連続で増加



### ● 経常収益推移

(億円)

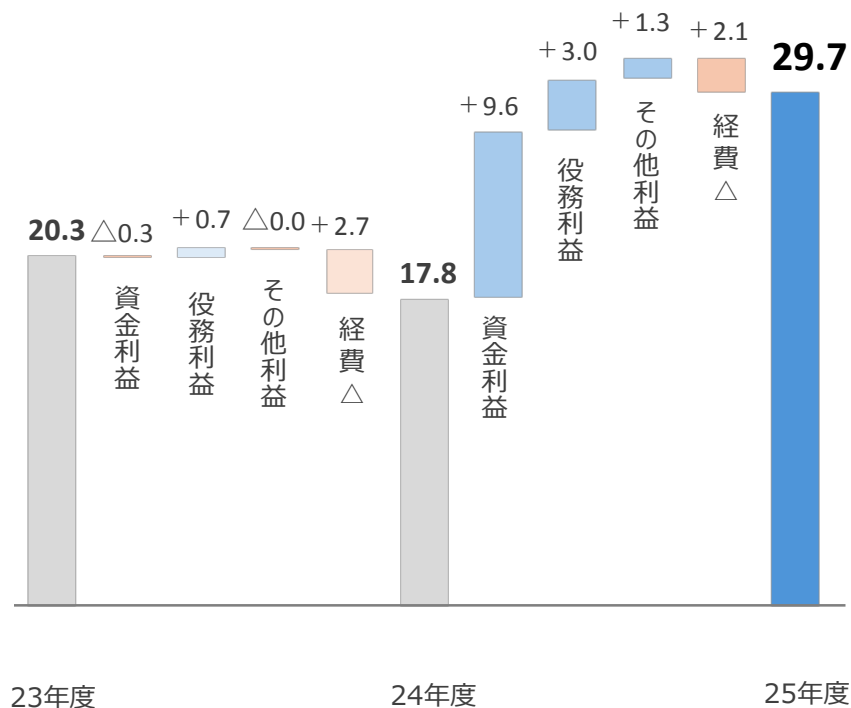


# コア業務純益および当期純利益

## ■ 資金利益を中心としてコア業務純益が増加 当期純利益は4年連続増益

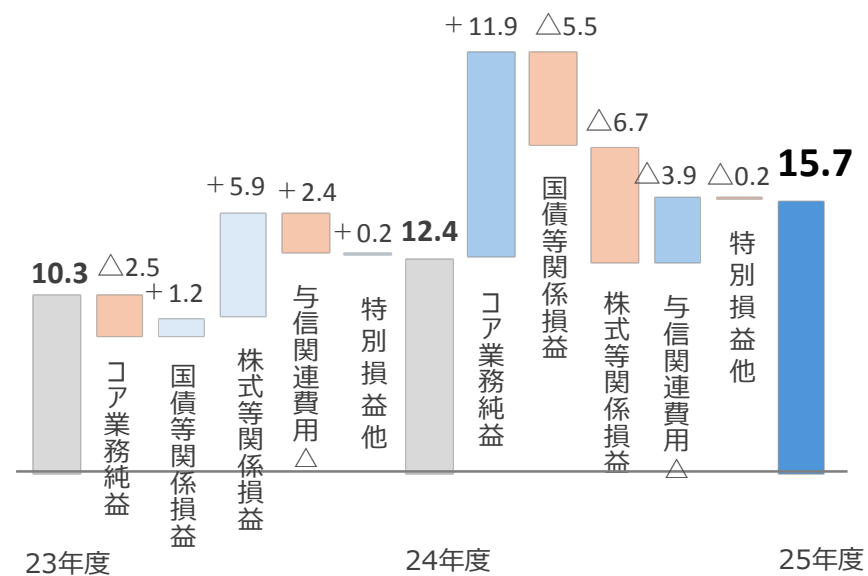
### ● コア業務純益の増減要因

(億円)



### ● 当期純利益の増減要因

(億円)



## 中期経営計画 for the FUTURE ～未来に向けて～

### ■ 2024年4月より中期経営計画をスタート

**目指す姿**

地域社会の発展を力強くリードするコンサルティングバンク

**計画期間**

2024年4月 ～ 2027年3月（3年間）

#### 重点テーマ

<b>I</b> 新たな地域価値の創造	<b>II</b> コンサルティング深化
<b>III</b> 経営基盤の強化	<b>IV</b> 人的資本経営の実践

#### 主要計数目標

収益性	経常利益20億円
健全性	自己資本比率8%程度
効率性	コアOHR80%台前半
専門性	行内プロフェッショナル人財150人

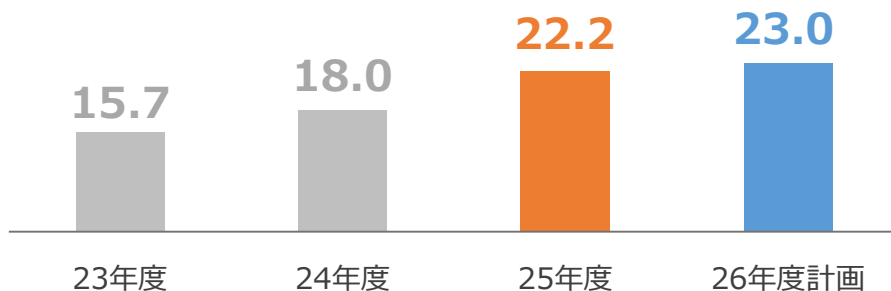
# 中期経営計画 for the FUTURE ~未来に向けて~

## ■ 各計数ともに中計最終年度の目標達成に向けて順調に推移

(億円)

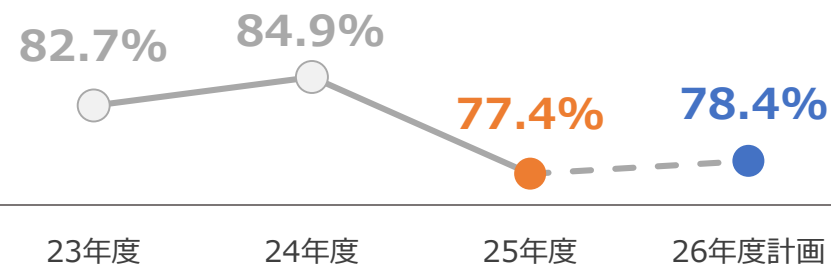
### 経常利益

中計目標  
20億円



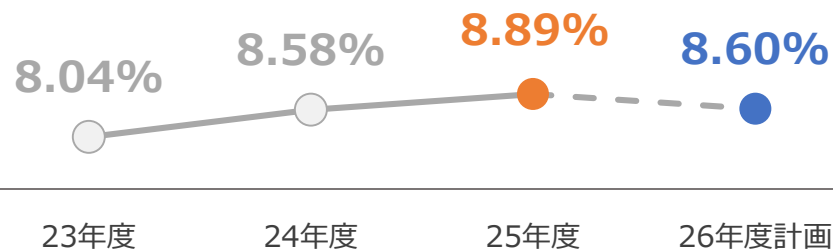
### コアOHR

中計目標  
80%台前半



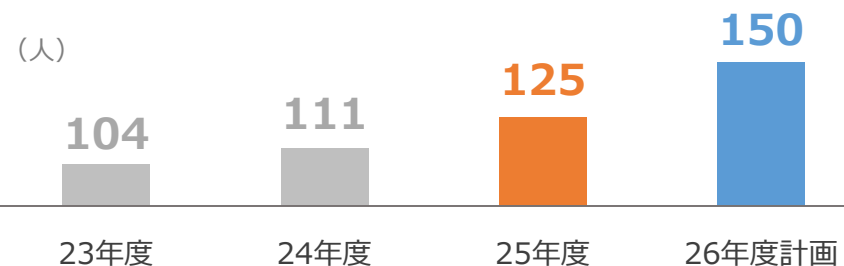
### 自己資本比率

中計目標  
8%程度



### プロフェッショナル人財

中計目標  
150人



# I 新たな地域価値の創造

## ■ 広告事業・小水力発電事業について

広告事業はデジタルサイネージ、ダイレクトメール広告に続き  
アプリ広告サービスを開始



開始時期  
2024年2月～

2025年3月～

2025年7月～

### アプリ広告サービス (2026年3月より開始)



アプリ  
立上げ



※アプリ立上げ時、  
掲載期間1か月に2回表示

広告主様(お取引先)の広告を掲載  
サービス・商品をとろぎんアプリユーザー  
(約85千名 ※2026年3月末時点)  
にPRいただけます

#### URL登録

広告をタップすると広告主様(お取引先)  
のサイトへつながります

小水力発電事業は株式会社森とみずのちからと共同して  
佐治川小水力発電事業へ参画

【小水力発電所概要】

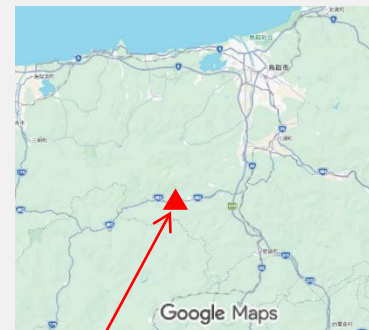
発電事業者	さじがわ小水力発電株式会社※ 代表取締役 貝本 隆三
完成予定次期	2029年3月 (4月より売電予定)
最大出力	200kW程度
最大使用水量	1.7m <sup>3</sup> /s
有効落差	14.65m

※当行と森とみずのちからの  
共同出資による特別目的会社

【出資割合】

当行 5%、森とみずのちから 95%

【発電所位置図】



発電所計画地

【鳥取市役所での事業報告会の様子 (2026年4月)】



(左より貝本社長、深澤市長、入江頭取)

# I 新たな地域価値の創造

## ■ 脱炭素・金融教育に関する取組み

### カーボンプレジットクラブで地域の脱炭素化を後押し

- ✓ J-クレジットのプログラム型会員募集開始（2026年2月～）
- ✓ 自家消費用の太陽光発電の投資に対してメリットを提供



### 鳥取県と中小企業における脱炭素経営の促進に関する連携協定を締結

2026年3月締結の本連携協定による取組みの一環として、当行と鳥取県、株式会社びんごやが連携し、シャツの製造から販売までのCO2排出量を算定し、J-クレジットでオフセットした実質排出量ゼロシャツを製作しました。



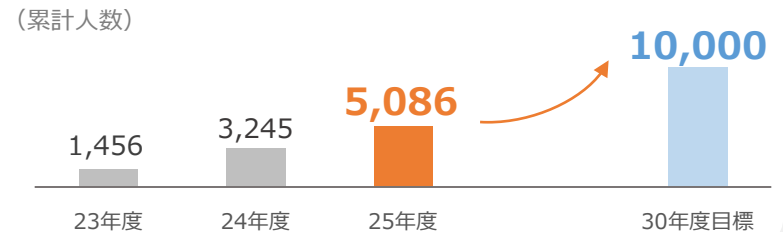
### 金融教育により地域の金融リテラシー向上に貢献しています

#### 【2025年度主な取組実績】

- ・親子で学ぶ金融教室（大山日ノ丸証券との共同開催）（93人）
- ・ミラ・クル・とっとり元気フェス（130人）
- ・鳥取大学「地域就業論」（61人）
- ・鳥取西高校「鳥取市地元企業に聞く」（91人）
- ・職域セミナー・休日相談会（620人）



#### 金融教育受講者数（21年度～累計）

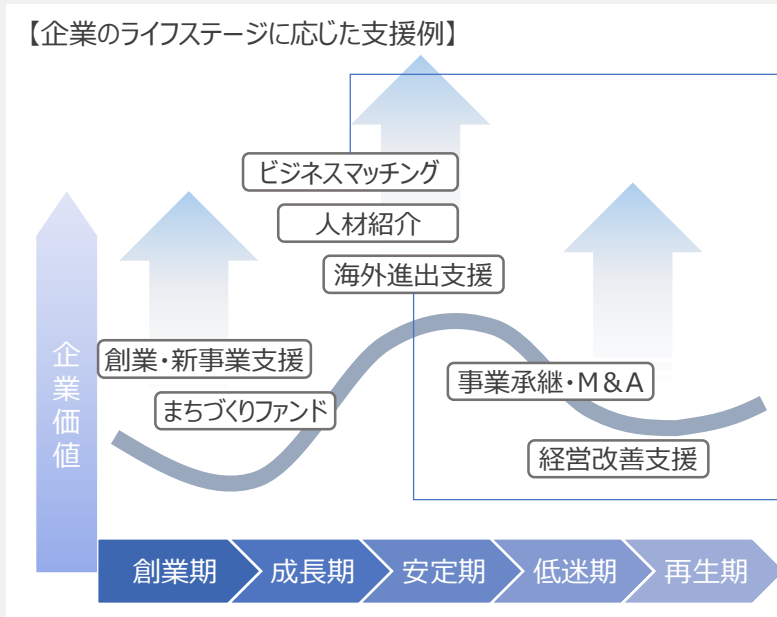


## II コンサルティング深化

### ■ お取引先の企業価値向上支援について

旗艦店やブロック統括店にコンサルティングマネージャーと中小企業活性化担当者を配置

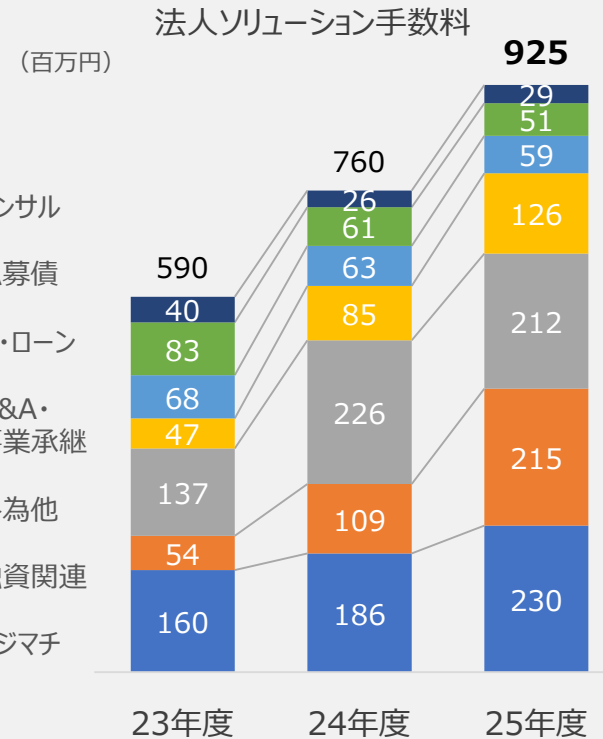
お取引先のライフステージや経営課題に応じて、本部営業店一体となった企業価値向上支援を展開



地方銀行フードセレクション2026



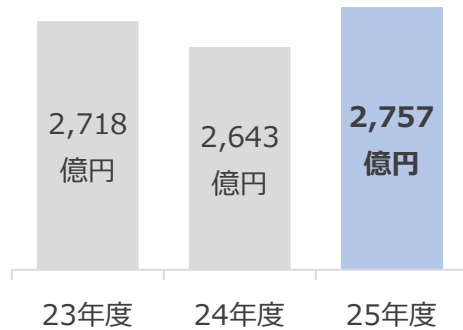
Food Japan2025 (シンガポール)



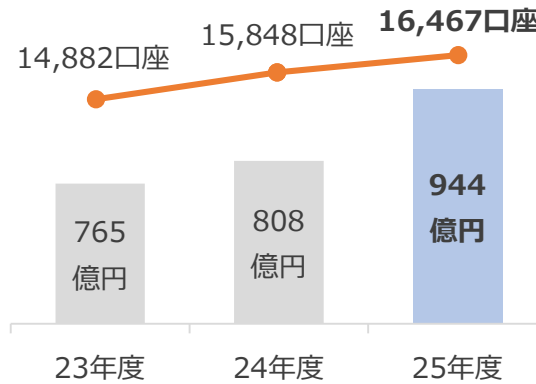
## II コンサルティング深化

### ■ お客さまの総合的な資産形成をサポート

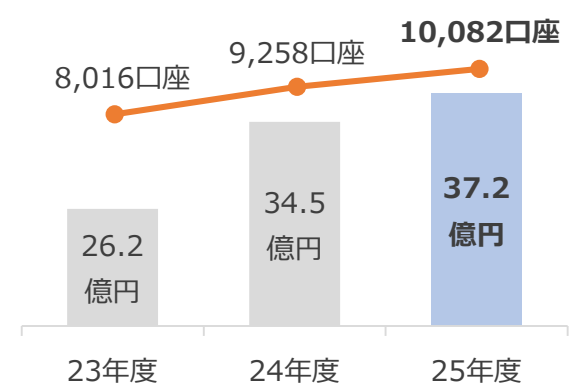
《個人定期預金残高》



《投資信託残高 (時価)・顧客数》



《積立投資信託顧客数・期中振替額》



#### 【定期預金キャンペーンの取組み】

- 預金旋風  
期間：2025年6～7月  
預入額：163億円
- 預金旋風Ⅱ  
期間：2025年12月～2026年2月  
預入額：181億円



● **昇利旋風**  
2026年6月1日開始

#### 【投資信託について】

- 投資信託残高、顧客数ともに順調に増加  
投資信託残高は中計の目標KPIである1,000億円達成に向け順調に推移
- 幅広いお客さまの資産形成に貢献できる積立投資信託についても、顧客数、振替額ともに増加
- 2026年4月より積立投資スタートキャンペーン開始



## Ⅲ 経営基盤の強化

### ■ 生産性向上に向けた取組み

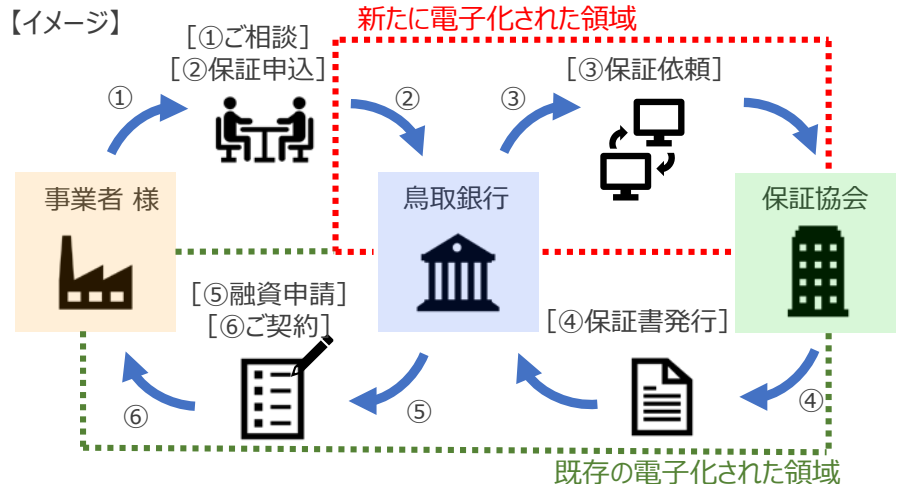
#### 保証申込手続きを電子化

2025年10月より、信用保証協会への保証申込手続きをインターネットより行うことが可能となりました。

※事前に、とりぎん電子契約サービスの登録が必要となります。

#### ● 電子化のメリット

- ① 資金ニーズへの対応の迅速化
- ② ペーパーレス化の促進
- ③ 事務効率化



#### 生成AIの利用を開始

行内の事務効率化やリサーチ・分析業務等の高度化に向けて生成AIの利用を開始いたしました。

#### 生成AI「行内文書アシスタント」(2025年9月より利用開始)

行内の事務処理規定や取扱要領を検索し回答するシステム



#### 生成AI「生成AIポータル」(2026年4月より利用開始)

文章の作成、要約や調査・リサーチなど幅広い用途で活用可能

#### 【主な活用用途】

文章の作成・要約	校正・誤字脱字チェック
<ul style="list-style-type: none"><li>・報告資料の下書き作成</li><li>・レポートの要約</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・文書の誤字脱字チェック</li><li>・文書の表現、文法の確認</li></ul>
アイデア出し	調査・リサーチ・分析
<ul style="list-style-type: none"><li>・お客様への声かけトークのアイデア</li><li>・企画の壁打ち相手</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・企業の業種特性についての調査</li><li>・アンケート結果の分析</li></ul>

### Ⅲ 経営基盤の強化

#### ■ PBR改善に向けた取組み状況

ROEは中計目標3%を超え、PBRも0.33まで改善

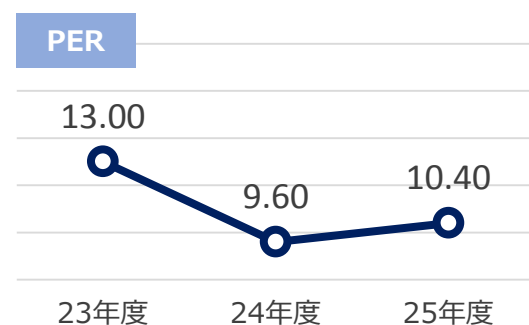
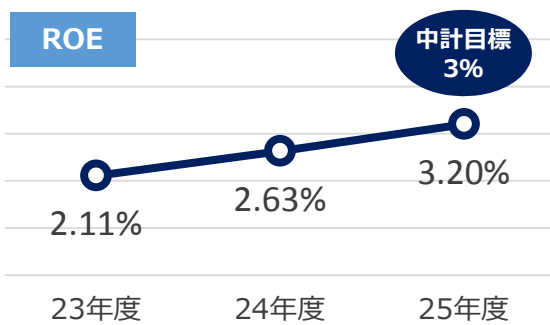
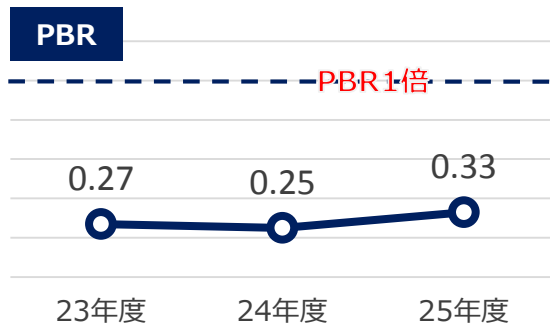
PBR (株価純資産倍率)

=

ROE (自己資本利益率)

×

PER (株価収益率)



ROE向上

当期純利益  
株主資本

RORA改善

当期純利益

RWA (リスクアセット)

財務レバレッジ最適化

RWA (リスクアセット)

株主資本

- ✓ コアビジネス (貸出・市場) の強化
- ✓ 非金利収益 (役務収益) の増強
- ✓ 新分野・新事業への投資
- ✓ 経営改善支援による与信費用コントロール

- ✓ リスクアセットコントロール
- ✓ 政策投資株式の縮減
- ✓ 遊休不動産の売却・有効活用

- ✓ 株主還元の充実
- ✓ 収益力強化による自己資本の充実

期末3か月平均株価



## IV 人的資本経営の実践

### ■ 自律人財の育成・挑戦する風土の醸成・ダイバーシティ&インクルージョン

コンサルティング機能を発揮できる人財の育成や、行員一人ひとりがやりがいを持って活躍できる  
職場環境の整備に向けて各種施策を推進

方針テーマ	項目	指標	23年度	24年度	25年度	26年度目標
<ul style="list-style-type: none"> <li>自律人財の育成</li> <li>挑戦する風土の醸成</li> </ul>	プロフェッショナル人財増強	キャリアスキル認定者（累計）	104人	111人	125人	150人
	人的資本投資の充実	一人当たりの人財開発投資額	249千円	339千円	414千円	400千円
	人財開発強化	一人当たり研修参加回数	4.07回	5.19回	10.5回	8回
<ul style="list-style-type: none"> <li>ダイバーシティ&amp;インクルージョンの推進</li> </ul>	女性活躍推進	女性管理・監督職比率	24.8%	25.9%	25.9%	27.0%
	多様な働き方推進	男性育児休業一人当たり取得日数	8.1日	10.6日	21日	14日以上
	多様性のある職場環境の推進	障がい者雇用率	2.6%	3.0%	3.0%	3.0%



頭取への提言の様子

#### 「Well-being\_Lab」より頭取へ提言

2026年2月、女性管理職対象ワークショップ「Well-being\_Lab」より、頭取に下記のとおり提言が行われました。

【主な提言内容】

女性管理職育成に向けた提言	効率化や人事面等についての提言
頭取からの「女性人材に対する活躍意義」の発信	「効率化プロジェクト」の立ち上げ
部店長等に任命する際のフォロー体制構築	ブロック統括店とエリア店でのジョブローテーション
ネットワーキングの場の提供	鳥取～米子間など長距離間勤務の制度整備
経営視点を持つための研修実施	エンゲージメント向上に向けた設備面の改善

# 新会社の設立について

## ■ 投資専門子会社の設立について

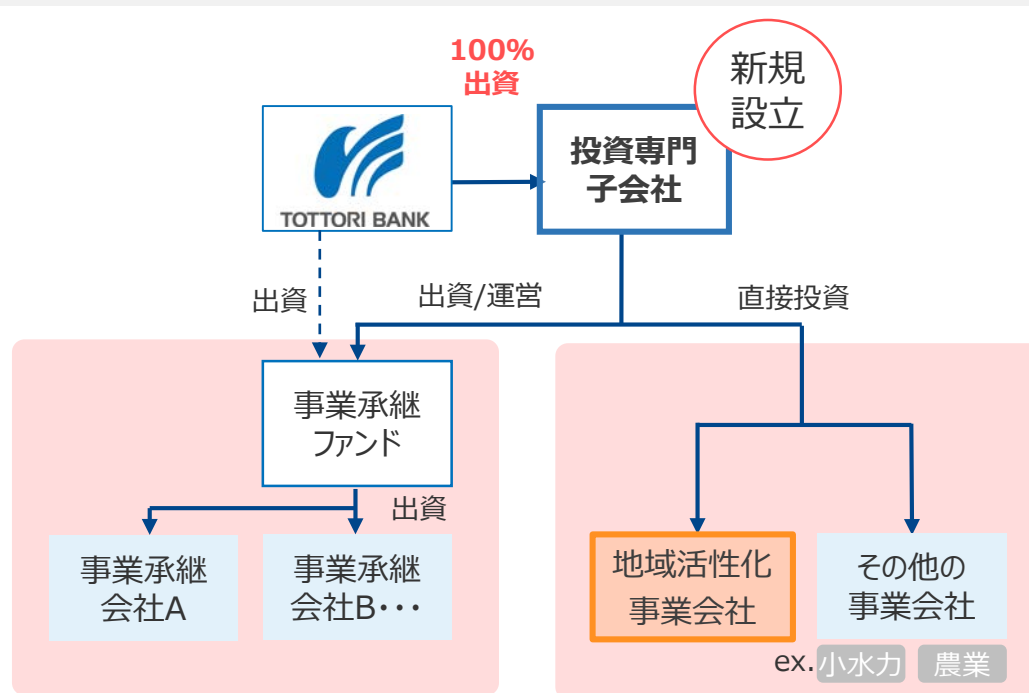
### 株式会社 とりぎん未来共創キャピタル（投資専門子会社）設立

#### ①事業承継事業

事業承継に課題がある企業に対して、**事業承継ファンドを通じて**株式を一時的に取得し、その間にその会社の企業価値を高め、次の会社へと円滑な事業承継を支援することで、地域での産業の維持・発展を目指します。

#### ②地域活性化事業

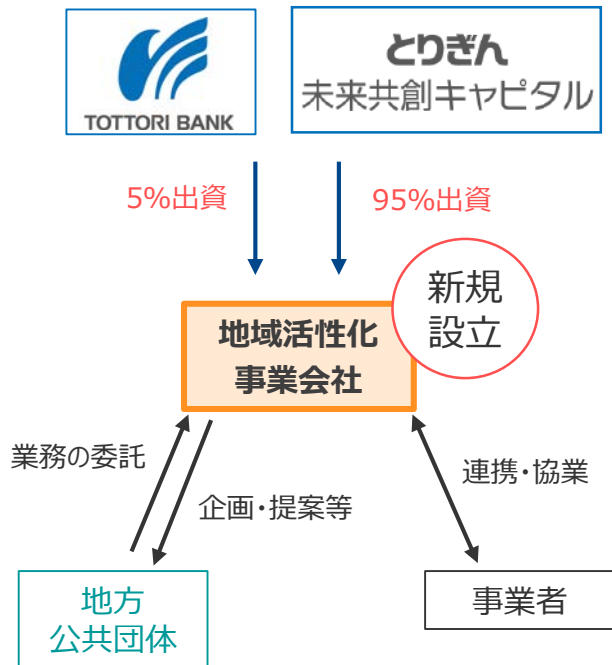
**地域活性化事業会社（とりぎん地域デザインパートナーズ）**に対して、直接投資により株式を取得し、賑わいのある街づくりおよび安心・安全に住民が暮らし続けられる地域の形成を主体的に取り組めます。



# 新会社の設立について

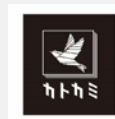
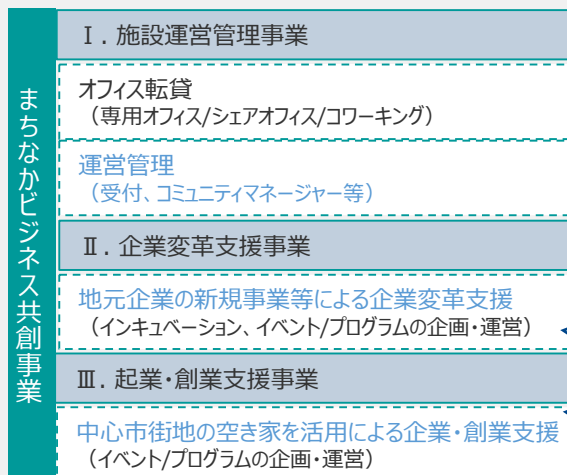
## ■ 地域活性化事業会社の設立について

### 株式会社 とりぎん地域デザインパートナーズ（地域活性化事業会社）設立

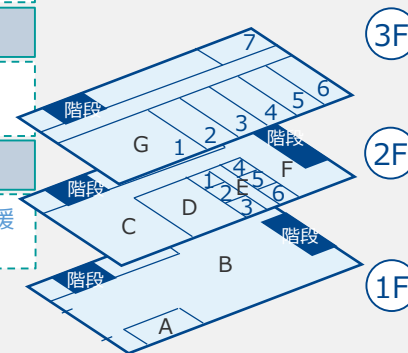


【設立後のとりぎん地域デザインパートナーズの展開】

- ・ 2026年3月5日、都市再生推進法人へ指定
- ・ 2026年4月24日、鳥取市まちなかビジネス共創事業を受託



旧加藤紙店ビル



- G 専用オフィス(7室)
- F 個別ワークエリア
- E 専用ブースB
- D 専用ブースA
- C グループワークエリア
- B コワーキングスペース  
イベントスペース
- A 施設管理者ブース

# 2026年度業績予想

## ■ 2026年度は5年連続となる増収増益を目指す

(単位：億円)	25年度	26年度予想	増減
<b>業務粗利益 … (A)</b>	<b>128.8</b>	<b>130.8</b>	<b>2.0</b>
資金利益	112.4	116.4	4.0
うち貸出金利息	113.5	136.0	22.5
うち有価証券利息	18.1	21.7	3.6
うち預金利息 (△)	23.3	43.9	20.6
役務利益	19.1	16.8	△2.3
その他業務利益	△2.7	△2.3	0.4
うち国債等債券関係損益 … (B)	△3.4	△2.2	1.2
経費 … (C)	102.4	104.4	2.0
実質業務純益 … (A) - (C)	26.3	26.4	0.1
<b>(コア業務純益 … (A) - (B) - (C) )</b>	<b>29.7</b>	<b>28.6</b>	<b>△1.1</b>
株式等関係損益	4.4	6.2	1.8
与信関連費用 (△)	10.1	10.2	0.1
<b>経常利益</b>	<b>22.2</b>	<b>23.0</b>	<b>0.8</b>
特別損益	△0.5	△0.1	0.4
法人税等合計 (△)	5.9	7.0	1.1
<b>当期純利益</b>	<b>15.7</b>	<b>16.0</b>	<b>0.3</b>

- **業務粗利益**  
資金利益の増加により  
業務粗利益は**前年比増加**
- **コア業務純益**  
人件費など経費の増加により  
コア業務純益は**前年比減少**
- **経常利益**  
株式関係損益の増加により  
経常利益は**前年比増加**
- **当期純利益**  
当期純利益は**前年比増加**

【2026年度業績予想】

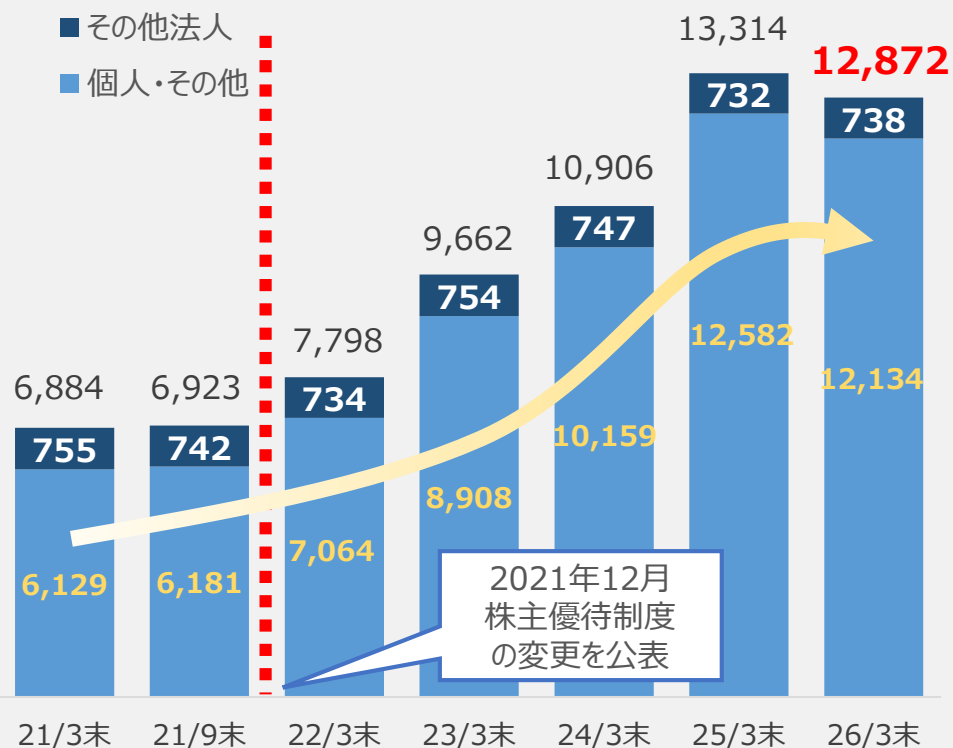
経常利益 23.0億円  
当期純利益 16.0億円

# 株主還元

## ■ 2026年3月末基準よりお選びいただける株主優待品を13品から15品に増加

### 株主数

個人株主数は優待制度変更前の2倍弱で推移



### 株主優待制度

86.5%の株主様が優待制度を高評価

保有株式数	優待内容
100～500株未満	QUOカード500円分
500～2,000株未満	カタログギフト（3,000円相当の特産品）
2,000株以上	カタログギフト（6,000円相当の特産品）



本資料は情報の提供のみを目的として作成したものであり、特定の証券の売買を勧誘するものではありません。  
また、本資料には将来の業績に関する記述が含まれております。こうした記述は将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものであります。将来の業績は、経営環境の変化等により異なる可能性があることにご留意ください。

# 資料編

---

# 業績

(単位：百万円)

主要項目	2021年度		2022年度		2023年度		2024年度		2025年度	
	2021/9月期		2022/9月期		2023/9月期		2024/9月期		2025/9月期	
経常収益	6,636	12,952	6,832	13,541	7,081	14,291	8,454	15,903	8,531	18,626
業務粗利益	5,567	10,981	5,438	11,124	6,069	11,883	6,135	12,032	6,277	12,880
(コア業務粗利益)	5,505	10,882	5,589	11,241	6,032	11,796	5,925	11,822	6,286	13,225
資金利益	4,710	9,400	4,893	9,816	5,308	10,313	5,169	10,274	5,377	11,240
役務取引等利益	777	1,429	675	1,465	730	1,545	821	1,617	886	1,917
その他業務利益	79	151	△130	△157	30	23	143	140	13	△277
経費	4,557	9,129	4,753	9,417	4,811	9,758	5,040	10,037	5,088	10,247
人件費	2,147	4,262	2,390	4,726	2,362	4,653	2,410	4,787	2,531	5,081
物件費	2,058	4,249	2,089	4,156	2,147	4,425	2,313	4,643	2,236	4,519
税金	351	616	273	533	301	679	315	605	320	646
実質業務純益	1,009	1,852	684	1,706	1,208	2,124	1,094	1,995	1,189	2,632
コア業務純益	947	1,753	835	1,823	1,220	2,038	884	1,785	1,198	2,978
国債等債券関係損益	61	99	△151	△116	36	86	209	209	△8	△345
一般貸倒引当金繰入額 ①	192	△104	—	△131	48	46	△3	582	76	500
業務純益	817	1,956	684	1,837	1,208	2,078	1,097	1,412	1,112	2,132
臨時損益	133	△1,527	226	△195	△85	△504	△86	389	10	93
うち 株式等関係損益	119	△1,066	196	252	80	524	1,056	1,123	93	446
うち 不良債権処理額 ②	36	568	71	511	166	1,113	1,180	810	116	815
貸出金償却	29	126	71	81	76	188	56	560	49	71
個別貸倒引当金繰入額	6	442	—	429	89	925	1,124	250	66	743
うち 偶発損失引当金繰入額 ③	63	53	70	112	105	25	35	85	107	121
うち 貸倒引当金戻入益 ④	—	—	34	—	—	—	—	—	—	—
うち 償却債権取立益 ⑤	0	30	41	79	9	24	14	71	14	426
経常利益	950	429	911	1,642	1,122	1,573	1,011	1,802	1,123	2,226
特別損益	△38	755	△12	△43	△48	△46	△10	4	△0	△52
税引前当期(中間)純利益	912	1,185	899	1,599	1,074	1,527	1,000	1,806	1,123	2,173
当期(中間)純利益	622	868	553	1,004	739	1,038	696	1,246	779	1,579
総と信関連費用 ①+②+③-④-⑤	291	487	65	413	311	1,161	1,197	1,406	285	1,010
(総と信関連費用/貸出金平残)	0.04%	0.06%	0.01%	0.05%	0.04%	0.14%	0.13%	0.16%	0.03%	0.11%

## 2025年度決算サマリー（資金利益 役務利益）

### 資金利益、役務利益ともに順調に増加

#### 資金利益（億円）



資金利益	112.4億円	（前年比+9.6億円）
うち貸出金利息	113.5億円	（同 +17.2億円）
うち有価証券利息	18.1億円	（同 +6.2億円）
うち預け金利息	4.0億円	（同 +2.0億円）
うち預金利息（△）	23.3億円	（同 +15.8億円）

#### 役務利益（億円）

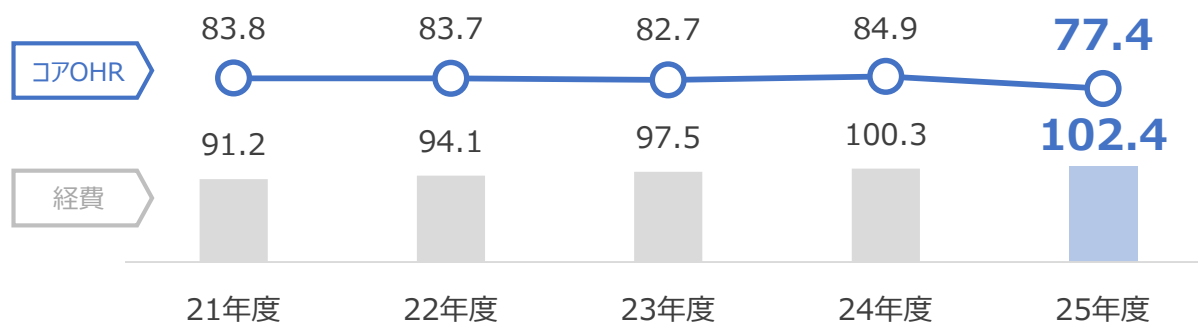


役務利益	19.1億円	（前年比+3.0億円）
役務取引等収益	34.3億円	（同 +3.9億円）
うちリテール関連収益	13.4億円	（同 +1.2億円）
うち法人関連収益	6.5億円	（同 +0.9億円）
役務取引等費用（△）	15.1億円	（同 +0.9億円）

## 2025年度決算サマリー（経費・コアOHR コア業務純益）

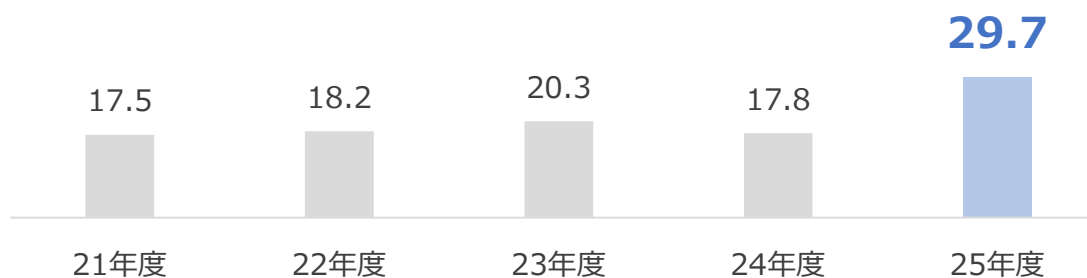
### コア業務純益が大きく増加し、コアOHRは低下・改善

#### 経費・コアOHR（億円、%）



経費	102.4億円	（前年比+2.1億円）
うち人件費	50.8億円	（同 +2.9億円）
うち物件費	45.1億円	（同 △1.2億円）
うち税金	6.4億円	（同 +0.4億円）

#### コア業務純益（億円）



コア業務純益 29.7億円（前年比+11.9億円）

## 2025年度決算サマリー（自己資本比率 不良債権比率）

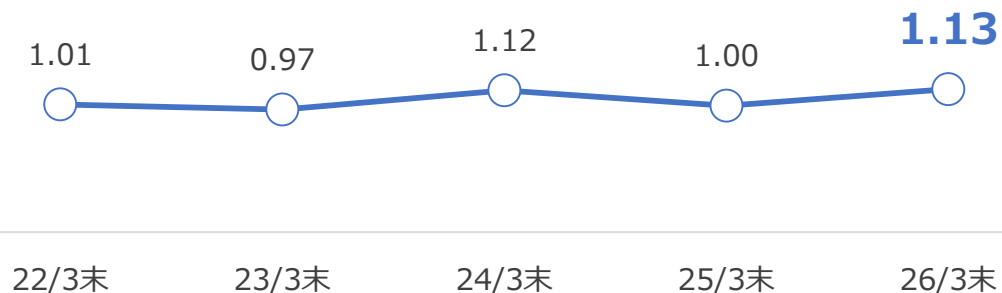
自己資本比率はコア資本増加により上昇 不良債権額の増加により、不良債権比率も上昇

### 自己資本比率 (%)



自己資本比率	8.89%	(前年比+0.31%)
コア資本	488億円	(同 +28億円)
リスクアセット等	5,488億円	(同 +135億円)

### 不良債権比率 (%)

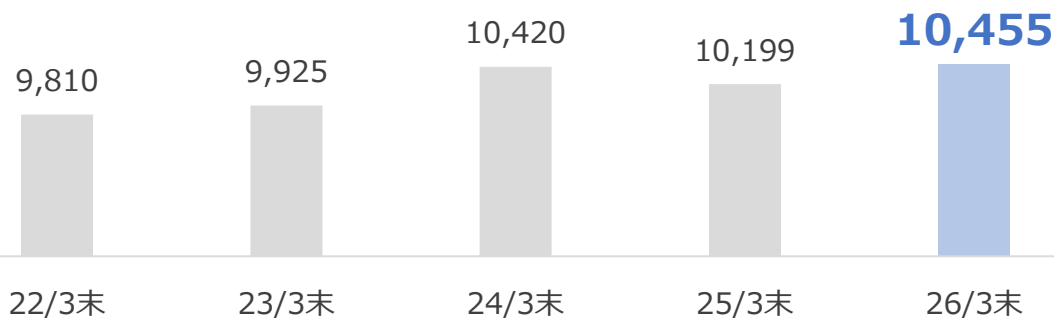


不良債権比率	1.13%	(前年比+0.13%)
不良債権額	106.4億円	(同 +15.6億円)

## 2025年度決算サマリー（預金残高 貸出金残高）

預金は個人、法人が増加 貸出金は企業向け、個人ローン、公共向けがいずれも増加

### 預金残高（億円）



預金残高	10,455億円	(前年比+255億円)
うち個人預金	7,162億円	(同 +145億円)
うち法人預金	2,490億円	(同 +274億円)
うち公金預金	780億円	(同 △165億円)

### 貸出金残高（億円）



貸出金残高	9,172億円	(前年比+350億円)
うち大企業向け	1,245億円	(同 +105億円)
うち中小企業向け	3,201億円	(同 +37億円)
うち個人ローン	2,803億円	(同 +146億円)
うち公共向け	1,737億円	(同 +74億円)

## 経営指標

	2021年度		2022年度		2023年度		2024年度		2025年度	
	2021/9月期		2022/9月期		2023/9月期		2024/9月期		2025/9月期	
資金運用利回	0.90%	0.90%	0.92%	0.92%	0.99%	0.97%	0.98%	1.02%	1.18%	1.25%
貸出金利回	1.07%	1.07%	1.05%	1.05%	1.05%	1.05%	1.08%	1.11%	1.24%	1.27%
有価証券利回	0.54%	0.51%	0.69%	0.66%	1.22%	1.03%	1.08%	1.03%	1.28%	1.50%
資金調達原価	0.89%	0.89%	0.90%	0.90%	0.91%	0.93%	0.97%	1.02%	1.16%	1.19%
預金等利回	0.03%	0.02%	0.02%	0.02%	0.01%	0.01%	0.04%	0.07%	0.19%	0.22%
経費率	0.92%	0.93%	0.95%	0.94%	0.95%	0.97%	0.97%	0.98%	0.98%	0.99%
預貸金利鞘	0.12%	0.11%	0.08%	0.09%	0.08%	0.06%	0.07%	0.05%	0.06%	0.06%
総資金利鞘	0.01%	0.01%	0.02%	0.02%	0.08%	0.04%	0.01%	0.00%	0.02%	0.06%
ROA	0.14%	0.17%	0.12%	0.16%	0.10%	0.18%	0.12%	0.11%	0.14%	0.19%
ROE	3.44%	4.08%	2.87%	3.82%	2.52%	4.26%	4.49%	2.84%	4.47%	4.24%
OHR	81.85%	83.13%	87.40%	84.65%	79.27%	82.11%	82.15%	83.41%	81.05%	79.55%
コアROA	0.16%	0.15%	0.14%	0.16%	0.10%	0.18%	0.07%	0.16%	0.10%	0.26%
コアROE	3.99%	3.66%	3.51%	3.79%	2.55%	4.18%	1.81%	3.59%	2.41%	5.93%
コアOHR	82.77%	83.89%	85.04%	83.77%	79.75%	82.72%	85.06%	84.90%	80.94%	77.48%
当期利益ROE	2.62%	1.81%	2.32%	2.09%	1.54%	2.13%	2.84%	2.50%	3.13%	3.14%
自己資本比率（単体）	7.93%	8.48%	8.41%	8.06%	8.13%	8.04%	8.13%	8.58%	8.57%	8.89%
自己資本比率（連結）	7.94%	8.50%	8.43%	8.08%	8.15%	8.06%	8.15%	8.60%	8.59%	8.95%
リスク管理債権比率	1.23%	1.01%	0.96%	0.97%	0.99%	1.12%	1.34%	1.00%	1.01%	1.13%
開示債権比率	1.19%	1.01%	0.96%	0.97%	0.99%	1.12%	1.34%	1.00%	1.01%	1.13%
従業員数（人）	684	661	672	649	662	643	665	646	662	646
店舗数（店）	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65

※ROA : 業務純益 / (総資産平残 - 支承見返平残)  
 ※コアROA : コア業務純益 / (総資産平残 - 支承見返平残)

※ROE : 業務純益 / 純資産平残  
 ※コアROE : コア業務純益 / 純資産平残

※OHR : 経費 / 業務粗利益  
 ※コアOHR : 経費 / コア業務粗利益

# 預金

(単位：億円)

	2022/3末		2023/3末		2024/3末		2025/3末		2026/3末	
		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比
総預金 (残高)	9,810	100.0%	9,925	100.0%	10,420	100.0%	10,199	100.0%	10,455	100.0%
うち 定期性預金	3,679	37.5%	3,571	35.9%	3,770	36.1%	3,618	35.4%	3,769	36.0%
うち 流動性預金	6,122	62.4%	6,341	63.8%	6,642	63.7%	6,574	64.4%	6,679	63.8%
うち 外貨預金	7	0.0%	12	0.1%	7	0.0%	6	0.0%	6	0.0%
個人	6,995	71.3%	7,002	70.5%	7,061	67.7%	7,016	68.7%	7,162	68.5%
うち 定期性預金	3,035	30.9%	2,859	28.8%	2,718	26.0%	2,643	25.9%	2,757	26.3%
うち 流動性預金	3,955	40.3%	4,140	41.7%	4,339	41.6%	4,369	42.8%	4,401	42.0%
うち 外貨預金	4	0.0%	2	0.0%	3	0.0%	3	0.0%	3	0.0%
法人	2,130	21.7%	2,231	22.4%	2,303	22.1%	2,216	21.7%	2,490	23.8%
うち 定期性預金	526	5.3%	530	5.3%	529	5.0%	565	5.5%	701	6.7%
うち 流動性預金	1,600	16.3%	1,690	17.0%	1,770	16.9%	1,647	16.1%	1,785	17.0%
うち 外貨預金	3	0.0%	9	0.1%	4	0.0%	3	0.0%	3	0.0%
公共	663	6.7%	670	6.7%	1,037	9.9%	946	9.2%	780	7.4%
うち 定期性預金	115	1.1%	180	1.8%	521	5.0%	408	4.0%	309	2.9%
うち 流動性預金	547	5.5%	490	4.9%	516	4.9%	537	5.2%	470	4.5%
うち 外貨預金	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
金融機関	20	0.2%	21	0.2%	16	0.1%	20	0.2%	21	0.2%
うち 定期性預金	1	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
うち 流動性預金	19	0.2%	20	0.2%	15	0.1%	19	0.1%	20	0.2%
うち 外貨預金	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
総預金 (平残)	9,784		10,007		10,030		10,155		10,333	

# 貸出金

(単位：億円)

	2022/3末		2023/3末		2024/3末		2025/3末		2026/3末	
		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比
総貸出金（残高）	8,495	100.0%	8,790	100.0%	8,706	100.0%	8,822	100.0%	9,172	100.0%
企業	4,457	52.4%	4,718	53.6%	4,571	52.5%	4,491	50.9%	4,625	50.4%
うち 大企業	1,248	14.7%	1,231	14.0%	1,124	12.9%	1,140	12.9%	1,245	13.5%
うち 中堅企業	219	2.5%	203	2.3%	211	2.4%	187	2.1%	178	1.9%
うち 中小企業	2,989	35.1%	3,283	37.3%	3,235	37.1%	3,163	35.8%	3,201	34.8%
公共	1,498	17.6%	1,495	17.0%	1,520	17.4%	1,662	18.8%	1,737	18.9%
個人	2,539	29.8%	2,576	29.3%	2,614	30.0%	2,668	30.2%	2,810	30.6%
個人ローン	2,539	29.8%	2,569	29.2%	2,604	29.9%	2,657	30.1%	2,803	30.5%
うち 住宅ローン	2,306	27.1%	2,342	26.6%	2,341	26.8%	2,364	26.8%	2,496	27.2%
うち 消費者ローン	232	2.7%	227	2.5%	263	3.0%	292	3.3%	307	3.3%
中小企業等貸出金残高	5,528	65.0%	5,860	66.6%	5,850	67.1%	5,832	66.1%	6,011	65.5%
総貸出金（平残）	8,363		8,589		8,698		8,663		8,879	

## 業種別貸出金

(単位：億円)

	2022/3末		2023/3末		2024/3末		2025/3末		2026/3末	
		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比
製 造 業	606	7.1%	645	7.3%	629	7.2%	598	6.7%	610	6.6%
農 業 ・ 林 業	17	0.2%	18	0.2%	17	0.2%	17	0.1%	17	0.1%
漁 業	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
鉱業、採石業、砂利採取業	0	0.0%	1	0.0%	1	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
建 設 業	284	3.3%	298	3.4%	280	3.2%	273	3.0%	270	2.9%
電気・ガス・熱供給・水道業	342	4.0%	433	4.9%	461	5.3%	400	4.5%	428	4.6%
情 報 通 信 業	75	0.8%	70	0.8%	55	0.6%	48	0.5%	45	0.4%
運 輸 ・ 郵 便 業	74	0.8%	96	1.1%	92	1.0%	86	0.9%	108	1.1%
卸 売 ・ 小 売 業	570	6.7%	576	6.6%	526	6.0%	461	5.2%	457	4.9%
金 融 ・ 保 険 業	712	8.3%	725	8.2%	686	7.8%	712	8.0%	723	7.8%
不 動 産 業	678	7.9%	700	8.0%	660	7.5%	740	8.3%	796	8.6%
個人による貸家業	535	6.3%	512	5.8%	490	5.6%	473	5.3%	460	5.0%
各 種 サ ー ビ ス 業	1,093	12.8%	1,148	13.1%	1,158	13.3%	1,151	13.0%	1,167	12.7%
地 方 公 共 団 体	1,498	17.6%	1,495	17.0%	1,520	17.4%	1,662	18.8%	1,737	18.9%
そ の 他	2,003	23.5%	2,064	23.5%	2,123	24.3%	2,194	24.8%	2,350	25.6%
合 計	8,495	100.0%	8,790	100.0%	8,706	100.0%	8,822	100.0%	9,172	100.0%

(除く特別国際金融取引勘定分)

## 金融再生法開示債権

### 【金融再生法開示債権の推移】

(単位：億円)

	2022/3末	2023/3末	2024/3末	2025/3末	2026/3末	2025/3末比
金融再生法開示債権	88	88	100	90	106	15
破産更生債権等	6	6	15	6	8	2
危険債権	68	69	76	75	85	10
要管理債権	12	11	8	9	12	3
正常債権	8,640	8,919	8,821	8,928	9,245	316
合計	8,728	9,007	8,921	9,019	9,351	332
開示債権比率	1.01%	0.97%	1.12%	1.00%	1.13%	0.13%

### 【金融再生法開示債権の保全状況の推移】

(単位：億円)

	2022/3末	2023/3末	2024/3末	2025/3末	2026/3末	2025/3末比
保全引当額	74	75	86	76	83	6
担保保証等	67	65	68	66	65	△1
貸倒引当金	7	9	17	10	17	7
保全引当率	84.92%	85.55%	86.02%	84.59%	78.02%	△6.57%
引当率	36.89%	42.81%	55.30%	43.26%	43.47%	0.21%

## 自己資本比率

### 【単体】

(バーゼルⅢ)	2022/3末	2023/3末	2024/3末	2025/3末	2026/3末
自己資本比率	8.48%	8.06%	8.04%	8.58%	8.89%
自己資本（百万円）	44,011	44,316	44,666	45,982	48,820
コア資本に係る基礎項目	46,785	47,124	47,681	49,050	50,661
コア資本に係る調整項目（△）	2,773	2,807	3,015	3,068	1,840
リスク・アセット等（百万円）	518,548	549,436	555,411	535,309	548,817
総所要自己資本額（百万円）	20,741	21,977	22,216	21,412	21,952

### 【連結】

(バーゼルⅢ)	2022/3末	2023/3末	2024/3末	2025/3末	2026/3末
自己資本比率	8.50%	8.08%	8.06%	8.60%	8.95%
自己資本（百万円）	44,287	44,635	45,031	46,387	49,362
コア資本に係る基礎項目	47,419	47,516	48,358	49,533	52,091
コア資本に係る調整項目（△）	3,132	2,881	3,326	3,145	2,728
リスク・アセット等（百万円）	520,913	552,159	558,246	538,820	551,241
総所要自己資本額（百万円）	20,836	22,086	22,329	21,552	22,049

## 株主構成

### 【所有者別株式数】

(単位：1,000株)

	2023/3末		2024/3末		2025/3末		2026/3末	
		(割合)		(割合)		(割合)		(割合)
政府・地方公共団体	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
金融機関	1,992	20.87%	1,754	18.24%	1,078	11.21%	981	10.20%
うち信託銀行	892	9.35%	769	7.99%	154	1.60%	139	1.45%
金融商品取引業者	262	2.75%	166	1.72%	145	1.50%	352	3.66%
その他の法人	3,182	33.33%	3,105	32.27%	2,995	31.14%	3,097	32.20%
外国法人等	221	2.32%	281	2.92%	209	2.18%	250	2.60%
個人その他	3,629	38.01%	4,052	42.12%	4,930	51.25%	4,676	48.60%
自己株式等	259	2.71%	259	2.70%	260	2.70%	260	2.70%
計	9,547	100.00%	9,619	100.00%	9,619	100.00%	9,619	100.00%

### 【大株主上位10先】

(単位：1,000株)

2023/3末	2024/3末		2025/3末		2026/3末		
	所有株式数		所有株式数		所有株式数		
日本スタートラスト信託銀行(信託口)	388	損害保険ジャパン	305	鳥取銀行従業員持株会	300	鳥取銀行従業員持株会	295
損害保険ジャパン	305	鳥取銀行従業員持株会	304	損害保険ジャパン	259	損害保険ジャパン	213
鳥取銀行従業員持株会	302	日本スタートラスト信託銀行(信託口)	293	明治安田生命保険	205	明治安田生命保険	205
日本カストディ銀行(信託口)	239	日本カストディ銀行(信託口4)	228	大樹生命保険	168	UBS証券	168
日本カストディ銀行(信託口4)	232	日本カストディ銀行(信託口)	227	日本カストディ銀行(信託口)	154	大樹生命保険	168
明治安田生命保険	205	明治安田生命保険	205	三洋商事	113	日本カストディ銀行(信託口)	139
大樹生命保険	168	大樹生命保険	168	エヌケーシー	105	三洋商事	113
中国電力	154	中国電力	114	三信	103	エヌケーシー	105
SMBC日興証券	138	三洋商事	113	オークラヤ	88	三信	103
三洋商事	113	エヌケーシー	105	野村ホールディングス	84	DOSO	100

本資料は情報の提供のみを目的として作成したものであり、特定の証券の売買を勧誘するものではありません。  
また、本資料には将来の業績に関する記述が含まれております。こうした記述は将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものであります。将来の業績は、経営環境の変化等により異なる可能性があることにご留意ください。